

PROYECTO

0015

***“PANADERÍA COMUNITARIA DE ACCIÓN
SOCIAL MUNICIPAL GUARANDA”***

GRUPOS DE ATENCION PRIORITARIA:

Ayuda social dirigida a grupos vulnerables y/o
prioritarios

GUARANDA 2026



(03) 2551083 / (03) 2551088



www.guaranda.gob.ec



Convención de 1884 y García Moreno

ADMINISTRACIÓN 2023 -2027

1. DATOS INFORMATIVOS

Nombre:	Panadería comunitaria
Ubicación:	Ex. Gustavo Lemos
Calles:	Manuela Cañizares y Pichincha
Localización	Cantón Guaranda – Provincia Bolívar
Responsables	Coordinación Administrativa
Tipo de institución / organización	OSC ()
	GAD (X)
	Org. Religiosa ()
Modalidad de servicio:	Atención social y de beneficio para la comunidad, grupos de atención prioritaria y vulnerable.
Teléfono:	
Correo electrónico	accionesocialmunicipal2020@gmail.com

2. DENOMINACIÓN DEL PROYECTO

La Panadería Comunitaria de Acción Social Municipal del Cantón Guaranda contribuye al bienestar y a una mejor calidad de vida de personas en situación de vulnerabilidad.

3. ANTECEDENTES

El cantón Guaranda, situado en la provincia de Bolívar en Ecuador, enfrenta varios desafíos socioeconómicos que han impactado negativamente en la calidad de vida de muchos de sus habitantes. A pesar de ser una región con recursos naturales y una rica cultura, una parte significativa de la población vive en condiciones de pobreza y vulnerabilidad.

Según datos del último censo, una proporción considerable de los residentes del cantón vive por debajo de la línea de pobreza, con acceso limitado a servicios básicos y oportunidades económicas. Esto ha resultado en altos índices de desempleo y una notable inseguridad alimentaria entre las familias más necesitadas.

Previo al proyecto de implementación de la panadería comunitaria, diversas iniciativas han intentado abordar estas problemáticas a través de programas sociales y proyectos de desarrollo económico. Sin embargo, la persistencia de la pobreza y la exclusión social indican la necesidad de estrategias más sostenibles y participativas.

Se ha identificado la falta de acceso a alimentos básicos y la carencia de habilidades laborales como dos de los principales obstáculos para mejorar las condiciones de vida en la comunidad.

La falta de opciones de empleo digno y la escasez de oportunidades de formación han contribuido a perpetuar el ciclo de pobreza en Guaranda.

4. PROBLEMA

El problema que presentan las personas en estado de calle, y que forman parte de la población en estado de vulnerabilidad, serán beneficiarios profundamente ya que presentan escasos recursos y tengan acceso a un alimento básico y fresco. Este tipo de proyecto fortalece la solidaridad y la unión entre las personas, ya que promueve valores de apoyo mutuo, empatía y responsabilidad social. Además, permite organizar acciones comunitarias con un propósito humano y convierte a la panadería en un espacio donde no solo se elabora pan, sino también bienestar y esperanza para quienes requieren ayuda.

5. JUSTIFICACIÓN

La creación de una panadería comunitaria en Guaranda no solo busca satisfacer una necesidad básica inmediata, como es la alimentación, sino también contribuir a la dignificación de las personas en situación de vulnerabilidad que forman parte de grupos prioritarios, fomentando su integración social. Este proyecto se enmarca en las políticas de acción social del GADCG, alineándose con los objetivos de desarrollo sostenible y la promoción de derechos humanos.

El cantón Guaranda, ubicado en la provincia de Bolívar, Ecuador, enfrenta altos índices de pobreza y desnutrición. Según datos del INEC, el 35% de la población vive en condiciones de pobreza, y un 12% en pobreza extrema. La desnutrición infantil afecta al 25% de los niños menores de 5 años en la región. Estas cifras reflejan una situación crítica que demanda una intervención urgente.

Esta panadería social busca proporcionar una solución inmediata a la falta de acceso a alimentos para las personas más vulnerables. Al ofrecer una alimentación básica, no solo se mejora la salud física de los beneficiarios, sino que también se promueve su inclusión social y bienestar general. Además, el proyecto contribuirá a reducir la inseguridad alimentaria y mejorar la calidad de vida de las personas atendidas.

La panadería no solo servirá como un proveedor de alimentos, sino también como un generador de oportunidades económicas para la comunidad. A través de programas de capacitación en panadería y la contratación de personal local, el proyecto fomentará la creación de empleo digno y sostenible. Esto ayudará a reducir las tasas de desempleo y subempleo en el cantón, proporcionando a los participantes habilidades prácticas y experiencia laboral que pueden ser transferibles a otras áreas de la economía local.



6. MARCO REFERENCIAL DEL PROYECTO

6.1. Delimitación Temática

El proyecto se enfoca en la articulación con la sociedad civil. Su rol es el acceso a alimentos nutritivos, especialmente en zonas de bajos ingreso o vulnerables.

6.2. Alcance Territorial y Coordinación Interinstitucional

La intervención se desarrollará en las comunidades rurales, Unidades Educativas, donde se identificó una significativa presencia de vulnerabilidad. Es decir, de la panadería comunitaria serán personas en estado de calle, beneficiara profundamente a la comunidad, porque garantiza que grupos que presentan escasos recursos tengan acceso a un alimento básico y fresco

7. OBJETIVOS DEL PROYECTO

7.1 OBJETIVO GENERAL

Con la implementación de la panadería comunitaria en el cantón Guaranda que brinda apoyo a las personas vulnerables, mejorando su seguridad alimentaria, con productos nutritivos y frescos garantizando que la comunidad acceda a un alimento básico y promoviendo la cohesión social y el desarrollo comunitario.

7.2 OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Producir y distribuir productos de panificación a bajo costo o de manera gratuita para las familias en situación de vulnerabilidad en Guaranda.
- Asegurar un suministro constante de alimentos básicos que contribuyan a la dieta diaria de las personas beneficiarias.
- Fomentar la participación comunitaria y el voluntariado.
- Crear alianzas estratégicas para la sostenibilidad del proyecto
- Monitorear y evaluar el impacto de la panadería social.



7.3 Matriz de Planificación del Proyecto 'Panadería Comunitaria'

La siguiente matriz presenta la planificación estratégica del proyecto 'Panadería Comunitaria', incluyendo los componentes de intervención, actividades clave, objetivos específicos, indicadores, responsables y un cronograma tentativo. Esta matriz permite visualizar la estructura operativa del proyecto y facilita la articulación interinstitucional y el seguimiento de resultados.

Actividades Clave	Responsables	Cronograma
Elaboración del pan, produciendo una gran variedad con un enfoque nutricional.	Panadero y ayudante de panadería	Meses 1-12
Control de Calidad para monitorear la materia prima y el producto final para cumplir con los estándares de inocuidad y sabor.	Panadero y ayudante de panadería	Meses 1-12
Gestión de Suministros y distribución.	Panadero y ayudante de panadería	Meses 1-12
Talleres de panadería	Panadero y ayudante de panadería	Meses 7, 8 y 9

8. METODOLOGÍA DE INTERVENCIÓN

Los beneficiarios del proyecto, es decir de la panadería comunitaria serán personas en estado de calle, y que forman parte de la población en estado de vulnerabilidad (sector poblacional prioritario). Se basa en la gestión participativa y el desarrollo social enfocado en la participación.

Panadero y ayudante de panadería. Encargado del cumplimiento con el proyecto.

Gestor territorial. Presidenta, Coordinador/a interinstitucional.

Promotores comunitarios. Coordinación institucional.

ESTRATEGIAS DE PARTICIPACIÓN, MOTIVACIÓN Y CONTROL COMUNITARIO

Las estrategias de participación y motivación en una panadería comunitaria se centran en el empoderamiento y la apropiación del proyecto por parte de los miembros locales. Esto se logra mediante la inclusión laboral prioritaria para la gente de la comunidad, ofreciendo capacitación integral no solo en técnicas de panificación sino también en gestión social, lo que fomenta el sentido de pertenencia y desarrollo de capacidades.

A) Registro de firmas.

Ayuda con la transparencia del producto que sale y entra de la panadería comunitaria de la misma manera se lleva un registro de las personas o entidades beneficiarias del pan.

b) Sistema de incentivos por cumplimiento:

Los sistemas de incentivos por cumplimiento en una panadería comunitaria deben ser diseñados para reflejar y reforzar la sostenibilidad y el impacto social. Los incentivos no solo se centran en la productividad individual, sino también en el logro colectivo y la adhesión a los principios comunitarios social de una panadería comunitaria.

c) Estrategia de Capacitación Continua:

Se llevarán a cabo talleres y espacios de capacitación comunitaria con enfoque participativo, inclusivo e intercultural facilitados por profesionales especializados en panadería.

d) Productos Diferenciados:

Enfatizar la innovación nutricional (panes enriquecidos con harinas andinas como flor, integral y trigo) y la calidad artesanal. Esto diferencia el producto del pan industrial, permitiendo captar clientes en mercados nicho o ferias de comercio justo.

e) Presentación de resultados:



Acceso garantizado a alimentos nutritivos mediante la estrategia de precios sociales o donaciones, proporcionando pan y productos básicos más accesible que el mercado tradicional, resultando en un ahorro directo en la canasta básica de las familias de la comunidad.

10. INDICADORES DE IMPACTO

10.1. Cohesión comunitaria e interculturalidad

- Número de redes solidarias o colectivos fortalecidos o creados.

Matriz de Indicadores de Impacto - Proyecto “Panadería comunitaria”

Dimensión de Impacto	Indicador	Medio de Verificación	Frecuencia de Medición	Responsable
Cohesión comunitaria e interculturalidad	cuantitativo y cualitativo	Registro de firmas de los beneficiarios.	Anual	Equipo de evaluación participativa

11.PRESUPUESTO



(03) 2551083 / (03) 2551083



www.guaranda.gob.ec



Convención de 1884 y García Moreno

ADMINISTRACIÓN 2023 -2027



CRONOGRAMA DE EJECUCIÓN																
PROYECTO	COMPONENTE	ACTIVIDAD	COSTOS MENSUALES	MES DE EJECUCIÓN PERIODO 2026												VALOR ANUAL
				ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	OCTUBRE	NOVIEMBRE	DICIEMBRE	
PROYECTO- "PANADERIA COMUNITARIA"	REMUNERACIONES	REMUNERACIONES PERSONAL ADMINISTRATIVO	\$ 267,60													
		SERVICIOS PERSONALES POR CONTRATO	\$ 119,40	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17	\$ 485,17		
		APORTES IESS	\$ 98,17													
		INDEMNIZACIONES	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00	\$ 15,00		
		REMUNERACIONES COMPLEMENTARIAS	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92	\$ 671,92		
	TRASLADO, INSTALACIONES, VIATICOS Y SUBSISTENCIAS	EJECUCION DEL PROYECTO	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00		
		TRASLADO, INSTALACIONES, VIATICOS Y SUBSISTENCIAS	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83	\$ 20,83		
		Mantenimiento y reparación de equipos	\$ 83,33		\$ 1.000,0											
		Menaje de Cocina	\$ 41,67			\$ 500,04										
		Maquinaria y Equipo	\$ 0,83			\$ 10,0										
BIENES DE USO Y CONSUMO DE INVERSIÓN	Vestuario, lencería y prendas de protección	\$ 41,67				\$ 500,04										
	Alimentos y Bebidas	\$ 833,33			\$ 10.000,0											
		\$ 3.193,75														
														\$ 38.325,00		

FUENTES DE FINANCIAMIENTO

- Presupuesto del GAD Municipal (10% mínimo a grupos de atención prioritaria, Art. 249 COOTAD).
- Articulación con organizaciones estratégicas

Proforma de Presupuesto Ajustado - Proyecto "Panadería Comunitaria"

12. CRONOGRAMA

Componente/actividad	1-3	4-6	7-9	10-12	Responsable
Se realiza el pan de acorde a las peticiones del coordinador y la señora presidenta.	X	x	X	x	Panadero y ayudante de panadería
Por las festividades del carnaval se realiza el pan con dulce de sambo.	X				Panadero y ayudante de panadería
por las festividades del día de la madre se realizan las respectivas galletas.		X			Panadero y ayudante de panadería
Por las festividades del día del niño, y el Inti Raymi se realizan pan de dulce.		x			Panadero y ayudante de panadería
Se realizan cursos vacacionales con los niños en temporada de vacaciones.			X		Panadero y ayudante de panadería
Se realizan las guaguas de pan por las festividades de finados.				x	Panadero y ayudante de panadería
Se realiza los buñuelos por las festividades de navidad.				x	Panadero y ayudante de panadería

13. Alcance de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

El proyecto 'Panadería Comunitaria' contribuye directamente a los siguientes ODS:

- ODS 1: Fin de la pobreza – reduce el gasto familiar al ofrecer pan a un "precio social" o subsidiado a las familias de bajos recursos.
- ODS 11: Ciudades y comunidades sostenibles – La panadería es un eje integrador que fortalece la cohesión comunitaria.

14. RESULTADOS ESPERADOS

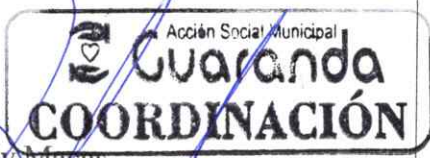
- Mantener un abastecimiento constante de insumos, ya que cualquier escasez puede afectar la producción, especialmente cuando la mayor parte del producto se destina a donaciones.
- Asegurar que el encargado cumpla con todas las normas de higiene, control y organización para que la producción sea estable y de calidad.
- Responder a la demanda de personas o instituciones que solicitan apoyo, evitando retrasos o limitaciones en la entrega, estos desafíos requieren una gestión responsable y una coordinación eficiente para que el proyecto funcione de manera continua.

15. CONCLUSIONES

- La implementación de la panadería comunitaria en el cantón Guaranda representa una intervención crucial para mejorar la seguridad alimentaria de las familias en situación de vulnerabilidad. Al proporcionar productos de panificación de calidad a bajo costo o gratuitos, se garantiza el acceso a alimentos básicos y se contribuye a la mejora de la salud nutricional de la comunidad Guarandeña.
- La panadería comunitaria no solo ofrece una solución inmediata a la inseguridad alimentaria, sino que también crea oportunidades de empleo y formación para la ciudadanía. Esto ayuda a reducir el desempleo y a desarrollar habilidades laborales que pueden ser aplicadas en otros contextos, fomentando el desarrollo económico local.

16. RECOMENDACIONES

- Se recomienda establecer un control riguroso de los insumos y mantener un registro actualizado de la producción para evitar desperdicios y asegurar el funcionamiento continuo de la panadería.
- También es conveniente planificar un presupuesto fijo que cubra los gastos operativos y permita sostener el proyecto a largo plazo.
- Otra recomendación es implementar horarios definidos para la elaboración y entrega del pan, de modo que las personas o instituciones que solicitan apoyo reciban una atención organizada y puntual.
- Mantener una comunicación constante con los beneficiarios para conocer sus necesidades y ajustar la distribución de manera justa y eficiente.
- Aumento en el acceso a productos de panificación de calidad a bajo costo o de manera gratuita para las familias vulnerables.

ELABORADO:	REVISADO Y AUTORIZADO:
 Lic. Fausto Llumitaxi Promotor del proyecto	  Ing. Willy Macas Coordinador Administrativo

Guaranda
eres tu



(03) 2551083 / (03) 2551088



www.guaranda.gob.ec



Convención de 1884 y García Moreno

ADMINISTRACIÓN 2023 -2027