

**GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO
DEL CANTÓN GUARANDA**
PROVINCIA DE BOLÍVAR – REPÚBLICA DEL ECUADOR

RENDICIÓN DE CUENTAS
PERÍODO FISCAL 2025

Alcalde del Cantón Guaranda

Dr. Inti Yumbay Taris

Período de Gobierno 2023 – 2027

Guaranda, Bolívar, Ecuador – 2025

I. PRESENTACIÓN

El Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda, en cumplimiento del artículo 90 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomías y Descentralización (COOTAD), y en concordancia con el artículo 12 de la Ley Orgánica del Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (LOCPCCS), presenta a la ciudadanía del cantón Guaranda el Informe Narrativo de Rendición de Cuentas correspondiente al ejercicio fiscal 2025.

Este informe da cuenta de la gestión desarrollada por la administración del Alcalde Dr. Inti Yumbay Taris durante el tercer año de su período de gobierno 2023–2027. El documento recoge la ejecución presupuestaria, las reformas al presupuesto inicial, el grado de cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA) 2025, la articulación con el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2023–2027, así como el avance de los proyectos y obras ejecutadas en el cantón.

La rendición de cuentas constituye un mecanismo de transparencia mediante el cual la autoridad electa informa, de manera objetiva y verificable, sobre el uso de los recursos públicos y los resultados alcanzados en beneficio de la población guarandea. La ciudadanía, las organizaciones sociales, los medios de comunicación y demás actores del territorio tienen derecho a conocer, analizar y emitir criterio sobre la gestión municipal.

II. MARCO NORMATIVO E INSTITUCIONAL

El GAD Municipal del Cantón Guaranda ejerce sus competencias en el marco de la Constitución de la República del Ecuador, específicamente en los artículos 238 al 241, que establecen la naturaleza jurídica y las atribuciones de los gobiernos autónomos descentralizados. El COOTAD, en su artículo 55, delimita las competencias exclusivas del nivel municipal, entre las que se encuentran la planificación del desarrollo cantonal, la prestación de servicios públicos, la regulación del uso del suelo, la vialidad urbana, y la gestión de los sistemas de agua potable y alcantarillado.

El Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas (COPFP) regula la formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto institucional, así como la obligatoriedad de articular el POA al PDOT. La Ley Orgánica del Sistema Nacional de Contratación Pública (LOSNC) rige los procesos de adquisición de bienes, servicios y obras mediante el portal del Sistema Nacional de Contratación Pública (SERCOP). El ejercicio fiscal 2025 está adicionalmente regulado por las directrices emitidas por el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas y por las normativas internas aprobadas por el Concejo Municipal del Cantón Guaranda.

El Concejo Municipal, integrado por la Vicealcaldesa Maurita Gladys Amangandi Pilamunga y los concejales Carolina Calero Larrea, Olga Pasto Patin, Diana Arregui Vela, Marco Ayme Ayme, Laura González Vásquez y Segundo Martínez Collay, cumplió sus funciones legislativas y fiscalizadoras durante el período, aprobando reformas presupuestarias y ordenanzas conforme a las disposiciones legales aplicables.

III. PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL 2025

3.1 Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial (PDOT) 2023–2027

El PDOT del Cantón Guaranda, instrumento de planificación aprobado por el Concejo Municipal conforme al artículo 41 del COPFP, constituye la hoja de ruta de desarrollo territorial para el período 2023–2027. Su vigencia abarca el año 2027 como ejercicio de cierre del ciclo de planificación. El PDOT orienta las decisiones de inversión pública hacia seis ejes estratégicos: agua y saneamiento, vialidad y movilidad, desarrollo económico productivo, gestión ambiental y riesgos, desarrollo social e inclusión, y fortalecimiento institucional.

El territorio cantonal comprende la cabecera cantonal San Pedro de Guaranda, capital de la provincia de Bolívar, ubicada a 2.668 msnm, con una superficie cantonal de 1.897,8 km². La población total del cantón alcanza aproximadamente 65.000 habitantes, de los cuales alrededor de 25.000 residen en la zona urbana. El cantón integra siete parroquias rurales: Simiatug, Salinas, San Lorenzo, Santa Fe, Julio Moreno, San Luis de Pambil y Facundo Vela.

La actualización participativa del PDOT, desarrollada en coordinación con los GAD parroquiales rurales, Asamblea Local Ciudadana y con apoyo técnico de la Dirección de Planificación del GADCG, identificó como prioridades urgentes la dotación de agua segura y alcantarillado en zonas urbanas y rurales, el mejoramiento de la infraestructura comunitaria, la reactivación de la economía local y la conservación de ecosistemas de páramo. Estos lineamientos orientaron la formulación del POA 2025.

3.2 Plan de Trabajo del Alcalde (Oferta Laboral)

El plan de trabajo con el que el Dr. Inti Yumbay Taris accedió a la Alcaldía para el período 2023–2027 estableció compromisos programáticos en cinco dimensiones: (i) garantía de acceso a servicios básicos de calidad, con énfasis en agua potable y saneamiento para comunidades rurales desatendidas; (ii) mejoramiento de la infraestructura productiva y comunitaria; (iii) fortalecimiento de la gestión ambiental y conservación del recurso hídrico; (iv) desarrollo del tejido social mediante programas de inclusión, alimentación y deporte; y (v) modernización de la gestión institucional con transparencia y participación ciudadana.

Durante 2025, el tercer año de ejecución del plan de trabajo, la administración concentró esfuerzos en la estructuración y lanzamiento de los grandes proyectos de infraestructura hídrica, la entrega de obras comunitarias en parroquias rurales, la recuperación de espacios públicos en la cabecera cantonal y la reactivación de los presupuestos participativos que se encontraban pendientes desde el año 2021.

Con el propósito de fortalecer y orientar el desarrollo integral de nuestra comunidad, el Dr. Inti Yumbay, en calidad de Alcalde del Cantón Guaranda ha elaborado un plan de trabajo estratégico ante el Consejo Nacional Electoral que busca impulsar el progreso y la participación ciudadana en el ámbito electoral. Este plan se fundamenta en una visión inclusiva y transparente, orientada hacia la promoción de la democracia y el respeto por los principios éticos y legales que rigen nuestro sistema electoral.

En este proceso se encuentra realizando el informe de avance basado en los diferentes programas y proyectos que se alinean al mencionado plan, el mismo que se detalla a continuación:

- Incrementar y fomentar, de manera inclusiva, las oportunidades de empleo y las condiciones laborales.

La construcción de infraestructura, requiere una gran cantidad de mano de obra, desde trabajadores de construcción hasta ingenieros y arquitectos. Además, la construcción también genera empleos indirectos en sectores como la fabricación de materiales y el transporte.

La obra que genera el Municipio de Guaranda, estimula la economía local al crear demanda de bienes y servicios, lo que a su vez genera más empleos y oportunidades de negocio, mejora la calidad de vida de la población al proporcionar acceso a servicios públicos más eficientes, las obras públicas ayuda a reducir la pobreza y mejorar la calidad de vida de las familias.

- Garantizar la gestión de las finanzas públicas de manera sostenible y transparente

Para garantizar la gestión de las finanzas públicas de manera sostenible y transparente, se han implementado diversas acciones dentro del plan de trabajo del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda.

En primer lugar, se ha contratado el servicio de consulta de información jurídica y documental con actualización en línea desde una página web utilizando la plataforma Lexis. Esta iniciativa busca asegurar el acceso a información actualizada y veraz para mejorar la toma de decisiones en materia legal y administrativa, promoviendo así la transparencia y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos.

Además, se ha llevado a cabo la renovación del licenciamiento del software Sophos hasta el 31 de marzo del 2025. Esta medida garantiza la protección de los sistemas informáticos del Gobierno Autónomo Descentralizado, mitigando riesgos de seguridad y asegurando la integridad de la información financiera y administrativa.

Estas acciones reflejan el compromiso del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda con la transparencia, la sostenibilidad y la eficacia en la gestión de las finanzas públicas, garantizando así el uso responsable y eficiente de los recursos en beneficio de la comunidad.

- Proteger a las familias, garantizar sus derechos y servicios, erradicar la pobreza y promover la inclusión social

En el marco del compromiso por proteger a las familias, garantizar sus derechos y servicios, erradicar la pobreza y promover la inclusión social, se están llevando a cabo importantes acciones en el Cantón Guaranda para abordar la gestión de los residuos sólidos.

El primer paso ha sido la implementación del servicio de disposición final de los residuos sólidos generados por la Parroquia San Luis de Pambil. Aunque este servicio se encuentra en un proceso de ejecución del 64%, su objetivo es mejorar significativamente el servicio de recolección de basura en esta área específica, brindando así un ambiente más limpio y saludable para sus habitantes.

Además, se está trabajando en el cierre técnico del botadero de Curgua, con una ejecución del 95%. Este proyecto busca disminuir la contaminación en ciertos sectores de la ciudad, que se deriva de la mala disposición de los residuos sólidos. Al avanzar en esta iniciativa,

se espera contribuir a la preservación del entorno y a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.

Por otro lado, se está finalizando la primera fase del Centro de Aprovechamiento de Residuos Sólidos y Relleno Sanitario para la Mancomunidad de Bolívar, con una ejecución también del 70%. Este proyecto está diseñado para mejorar las condiciones de salubridad y el manejo adecuado de los residuos sólidos en la región, lo que tendrá un impacto positivo en la salud pública y en el medio ambiente.

Estas acciones reflejan el compromiso del Cantón Guaranda con el bienestar de sus habitantes y con el desarrollo sostenible de la comunidad, trabajando para garantizar servicios eficientes y promover un entorno seguro y saludable para todos.

Garantizar el derecho a la salud integral, gratuita y de calidad

En el marco del compromiso por garantizar el derecho a la salud integral, gratuita y de calidad, el Cantón Guaranda ha implementado diversas acciones destinadas a mejorar las condiciones de salud tanto de sus habitantes como de sus compañeros.

En primer lugar, se ha logrado completar la adquisición de medicinas y productos farmacéuticos, lo que ha permitido proporcionar una atención de calidad en el Puesto de Salud Kampina Wasi. Este avance al 100% en la ejecución del proyecto ha posibilitado brindar servicios como restauración definitiva, endodoncias, exodoncias y profilaxis a cada uno de los pacientes atendidos, contribuyendo así a mejorar la salud de la ciudadanía.

Asimismo, se ha establecido un servicio de laboratorio acreditado por la SAE para todos los proyectos del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda. Esta iniciativa, también ejecutada en su totalidad, tiene como objetivo cumplir con la normativa ambiental y las solicitudes de las autoridades, garantizando así estándares de calidad en los procesos relacionados con la salud pública.

Por otro lado, se ha llevado a cabo la adquisición de fármacos y productos veterinarios para continuar con las actividades de esterilización, tratamiento de parásitos y vacunación de los caninos y felinos refugiados en el CAEFU y del Cantón Guaranda. Esta acción, completada al

100%, busca mejorar las condiciones del centro de fauna urbana y promover el bienestar de los animales y la comunidad en general.

Finalmente, se han adquirido insumos químicos para el tratamiento del agua de la piscina municipal, con el objetivo de garantizar condiciones óptimas de salud para los compañeros y la ciudadanía que hacen uso de esta instalación. Este proyecto, ejecutado en su totalidad, refleja el compromiso del Cantón Guaranda con la seguridad y el bienestar de sus habitantes en todos los aspectos relacionados con la salud.

• Potenciar las capacidades de la ciudadanía y promover una educación innovadora, inclusiva y de calidad en todos los niveles

En aras de potenciar las capacidades de la ciudadanía y promover una educación innovadora, inclusiva y de calidad en todos los niveles, el Cantón Guaranda ha implementado diversas iniciativas que han alcanzado un alto nivel de ejecución, reflejando el compromiso con el desarrollo educativo integral de la comunidad.

En primer lugar, se ha completado la adquisición de materiales didácticos y lúdicos destinados al desarrollo de actividades formativas en las bibliotecas municipales. Esta

medida, ejecutada al 100%, tiene como objetivo mejorar las capacidades educativas de la ciudadanía, ofreciendo recursos innovadores y estimulantes para el aprendizaje.

Además, se ha llevado a cabo la adquisición de materiales e insumos para los "Cursos Vacacionales para la Integración de Niños/as a través de actividades culturales, artísticas y deportivas en el Cantón Guaranda 2025". Esta acción, también completada en su totalidad, proporciona oportunidades de aprendizaje y desarrollo personal durante el periodo vacacional, fomentando la inclusión y el acceso a experiencias enriquecedoras para la juventud del cantón.

Asimismo, se ha contratado el servicio de enseñanza proporcionado por instructores para la ejecución del proyecto denominado "Fomento al Deporte: Descubriendo las habilidades en el fútbol y baloncesto de niños/as del Cantón Guaranda". Esta iniciativa, ejecutada al 100%, busca promover estilos de vida saludables y el desarrollo de habilidades deportivas en la infancia y juventud, contribuyendo así a su formación integral.

Adicionalmente, se ha realizado la entrega de materiales didácticos y lúdicos para beneficiarios de proyectos específicos, como el Proyecto "Envejeciendo Juntos" y el proyecto de Discapacidad "Atención en el Hogar y la Comunidad". Estas entregas, completadas al 100%, tienen como objetivo mejorar la calidad de vida y promover la inclusión social de grupos vulnerables dentro de la comunidad.

Estas acciones evidencian el compromiso del Cantón Guaranda con la promoción de una educación inclusiva y de calidad, así como con el fomento del desarrollo integral de todos sus habitantes, independientemente de su edad, género, condición social o capacidades.

- Generar nuevas oportunidades y bienestar para las zonas rurales, con énfasis en pueblos y nacionalidades.
- Los beneficiados son los niños, niñas, adolescentes y personas adultas hacen uso de las salas de internet para realizar las actividades académicas, así también hacer uso del tiempo libre en las aulas de pin pong y ajedrez.
- Los proyectos sociales desarrolladas durante el periodo 2025 se han alineado con el plan de trabajo del alcalde, cumpliendo los ejes estratégicos de la inclusión, equidad y desarrollo humano. Esto ha permitido articular acciones concretas en beneficio de los grupos de atención prioritaria y la comunidad en general.
- El trabajo refleja el compromiso del Municipio de Guaranda con la inclusión y equidad social, garantizando que todos los ciudadanos, en especial los más vulnerables, gocen de igualdad de oportunidades y condiciones de vida digna.
- La ejecución de los proyectos ha tenido un impacto significativo en la mejora de la calidad de vida de los niños, niña, adolescente, adultos mayores, personas con discapacidad y otros sectores vulnerables.

En el afán de generar nuevas oportunidades y mejorar el bienestar en las zonas rurales, con especial atención en pueblos y nacionalidades, el Cantón Guaranda ha emprendido diversas iniciativas para el mejoramiento de espacios públicos, con un enfoque claro en el fomento del deporte y la recreación. Aunque algunas de estas acciones se encuentran

aún en proceso, reflejan un compromiso continuo con el desarrollo integral de estas comunidades.

En primer lugar, se ha iniciado la readecuación de la Plaza Cordovez, el adecentamiento de escalinatas y el parque central de Guanujo, con un avance del 95%. Esta intervención, que busca mejorar los espacios públicos, tiene como objetivo principal impulsar actividades deportivas y recreativas para el disfrute de la población local.

Asimismo, se ha avanzado un 100% en la readecuación del Parque de la Niñez y un 100% en la readecuación de espacios públicos en el sector Guantacruz. Estas acciones, están destinadas a transformar estos lugares en entornos seguros y acogedores, propicios para el esparcimiento y la convivencia comunitaria.

Por otro lado, se ha logrado un significativo avance del 100% en la construcción y readecuación de escenarios deportivos cubiertos en varias parroquias rurales del Cantón Guaranda. Esta medida, representa un hito importante en la promoción del deporte y el desarrollo de habilidades físicas en las comunidades rurales.

Estas acciones demuestran el compromiso del Cantón Guaranda con el bienestar y el desarrollo integral de sus habitantes rurales, reconociendo la importancia de espacios públicos adecuados para promover la salud, el deporte y la recreación en estas áreas. A medida que estas iniciativas continúan avanzando, se espera que contribuyan significativamente a la mejora de la calidad de vida y el fortalecimiento de las comunidades rurales del cantón.

- Garantizar la seguridad ciudadana, orden público y gestión de riesgos

Garantizar la seguridad ciudadana, orden público y gestión de riesgos

En aras de garantizar la seguridad ciudadana, mantener el orden público y gestionar eficazmente los riesgos, el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda ha implementado diversas medidas y adquisiciones que han alcanzado un nivel de ejecución del 100%.

En primer lugar, se ha contratado el servicio de seguridad y vigilancia sin arma, supervisada, con monitoreo de circuito de cámaras y respuesta motorizada para las dependencias del gobierno autónomo descentralizado, lo que asegura una presencia activa y disuasoria en áreas críticas, así como una respuesta rápida ante cualquier eventualidad.

Además, se ha llevado a cabo la adquisición de reflectores LED para la iluminación de los espacios públicos del centro histórico del Cantón Guaranda, lo que contribuye a mejorar la visibilidad y la sensación de seguridad en áreas de alta afluencia de personas, tanto de día como de noche.

Otra medida importante ha sido la ampliación del sistema de videovigilancia mediante la adquisición de cámaras y equipos para las diferentes áreas del edificio central de la municipalidad del Cantón Guaranda. Este fortalecimiento de la infraestructura de seguridad permite una supervisión más efectiva de las instalaciones y una respuesta más ágil ante posibles incidentes.

Por último, se ha contratado el servicio de mantenimiento preventivo del equipo analizador de gases opacímetro, asegurando el correcto funcionamiento de este dispositivo fundamental para el control de emisiones y la protección del medio ambiente.

Estas acciones reflejan el compromiso del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda con la seguridad y el bienestar de sus ciudadanos, así como con la eficiente gestión de los riesgos que puedan afectar la tranquilidad y el orden en la comunidad.

Fomentar modelos de desarrollo sostenibles aplicando medidas de adaptación y mitigación al Cambio Climático

El Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda se ha dedicado de manera decidida a promover modelos de desarrollo sostenible, adoptando medidas para enfrentar los desafíos del cambio climático. Entre las acciones destacadas, se encuentra la actualización del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del Cantón para el período 2023-2027, que ha alcanzado un significativo 60% de ejecución. Esta iniciativa es fundamental para dirigir el crecimiento urbano y rural de manera responsable, considerando aspectos como la conservación del medio ambiente, la gestión de recursos naturales y la reducción de riesgos ambientales.

Además, se ha realizado la contratación del servicio de asistencia técnica para la ampliación de soporte del sistema catastral urbano y rural, logrando un completo 100% de ejecución. Esta medida es esencial para asegurar una gestión territorial efectiva, identificando áreas vulnerables y promoviendo un uso adecuado del suelo en línea con principios de sostenibilidad y equidad.

Estas acciones reflejan el firme compromiso del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda con la implementación de estrategias que favorezcan la adaptación y mitigación ante el cambio climático. Asimismo, demuestran la voluntad de fortalecer una planificación territorial que fomente un desarrollo armonioso, resiliente y acorde con los retos ambientales del siglo XXI.

- Fomentar la ética pública, la transparencia y la lucha contra la corrupción

En línea con nuestro compromiso de fomentar la ética pública, la transparencia y la lucha contra la corrupción, el Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda ha implementado diversas iniciativas destinadas a fortalecer la integridad institucional y mejorar la eficiencia en la gestión de información. Nos complace informar sobre los siguientes avances significativos:

1. Adquisición, instalación y configuración del servidor de rack para el mejoramiento de interconectividad de información con todas las dependencias de la Municipalidad del Cantón Guaranda: Este proyecto ha sido completado al 100%, lo que permite una mejor integración de datos y una comunicación más eficaz entre todas las áreas administrativas, contribuyendo así a la transparencia y la eficiencia en la gestión pública.

2. Contrato de actualización al Sistema de Información Municipal (SIM) de los módulos existentes, emisión de los impuestos prediales urbanos, rurales y contribuciones especiales de mejoras e implementación de la facturación electrónica y elaboración de formularios municipales digitales para el proceso de recaudación del año 2026: Aunque este proyecto está en una etapa inicial con un avance del 30%, su implementación fortalecerá significativamente la capacidad del gobierno local para gestionar de manera

eficiente la recaudación de impuestos y contribuciones, garantizando una mayor transparencia y trazabilidad en los procesos financieros.

3. Contratación del servicio de mantenimiento y soporte técnico de los módulos existentes y emisión de los impuestos prediales urbanos y rurales: Este proyecto ha sido completado al 90%, asegurando la continuidad operativa de los sistemas de información y la correcta gestión de los impuestos, lo que contribuye a mantener altos estándares de transparencia y eficacia en la administración pública.

Estos logros reflejan nuestro compromiso inquebrantable con la promoción de una gestión ética y transparente, así como nuestra determinación de combatir la corrupción en todas sus formas. Continuaremos trabajando incansablemente para fortalecer nuestras instituciones y garantizar la confianza y el bienestar de todos los ciudadanos del Cantón Guaranda.

3.3 Plan Operativo Anual (POA) 2025

El POA 2025 del GAD Municipal del Cantón Guaranda fue formulado conforme a las directrices del COPFP y aprobado por el Concejo Municipal antes del inicio del ejercicio fiscal. El documento articula metas anuales con los objetivos del PDOT 2023–2027, establece responsables por unidad ejecutora y define indicadores de gestión para el seguimiento de actividades y proyectos. Las dependencias con mayor participación en el POA 2025 corresponden a la Dirección de Obras Públicas, Dirección Administrativa, la Dirección de Gestión Ambiental, la Dirección de Desarrollo Social y la Dirección de Planificación.

Objetivos

Visión de Desarrollo

Guaranda al 2027 será un cantón inclusivo y diverso, destacado por su alegría, solidaridad e identidad intercultural, donde los habitantes, sin distinción, disfrutan de bienestar, seguridad y una convivencia armónica. Nos proyectamos como un territorio que promueve el trabajo seguro y el acceso equitativo a nuevas tecnologías, con mejoras continuas en la calidad de vida. El turismo, la agricultura, la industria, la cultura y el comercio se desarrollarán como motores clave de la economía, fomentando el crecimiento sostenible. La innovación tecnológica potenciará la participación ciudadana activa, y el Municipio actuará como un motor dinámico del desarrollo local.

Objetivos de Desarrollo

- Conservar y restaurar los ecosistemas naturales y recursos hídricos, promoviendo prácticas comunitarias para la sostenibilidad ambiental.
- Promover una planificación urbana y territorial integral que fomente un desarrollo sostenible, el acceso a la vivienda digna, asegurando la resiliencia frente a riesgos naturales y antrópicos y la aplicación de normativas para el uso y aprovechamiento sostenible del suelo.

- Mejorar la infraestructura vial, energética y de telecomunicaciones para garantizar la conectividad, movilidad segura y el acceso equitativo a servicios básicos de calidad. Priorizar la dotación de equipamientos públicos eficientes en áreas clave como salud, educación, deporte y recreación, que respondan a las necesidades del crecimiento poblacional y desarrollo territorial.
- Asegurar la atención a grupos prioritarios, garantizando el acceso equitativo a derechos fundamentales como salud, educación y vivienda. Combatir la violencia de género y promover la igualdad territorial y de oportunidades.
- Preservar el patrimonio cultural y fomentar la participación activa en el desarrollo local, con énfasis en las expresiones deportivas, artísticas y culturales, potenciando el bienestar integral y cohesión social.
- Impulsar el crecimiento del sector agropecuario, garantizando la seguridad alimentaria y precios justos. Fomentar actividades productivas que integren la economía popular y solidaria, con énfasis en la soberanía alimentaria.
- Promover la industrialización local mediante la transformación de materia prima, el fortalecimiento de la mano de obra y el impulso de proyectos productivos y turísticos que dinamicen la economía y favorezcan el bienestar de los habitantes.
- Implementar un modelo de gestión municipal basado en los principios de participación ciudadana y territorialidad, fortaleciendo capacidades institucionales para una administración eficiente y transparente.

Resumen del Reporte de Avance

El Municipio de Guaranda se ha visto enfrentado a una serie de desafíos significativos que han obstaculizado el progreso en la consecución de los objetivos delineados en su Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial para el año 2025; la insuficiencia de asignación presupuestaria proveniente del Gobierno Central. Esta restricción financiera ha ejercido un impacto considerable sobre las capacidades del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de Guaranda, generando serios obstáculos en la ejecución de obras y prestación de servicios necesarios para el cumplimiento de los objetivos establecidos. La limitación de recursos ha dificultado la implementación de proyectos de infraestructura clave, programas de desarrollo comunitario y servicios esenciales para la población local.

En resumen, resulta imperativo que las autoridades gubernamentales brinden un mayor grado de colaboración y respaldo para superar estos desafíos y avanzar de manera efectiva hacia la realización de los objetivos delineados en el Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial. Solo a través de una cooperación estrecha y un apoyo renovado por parte del Gobierno Central se podrá garantizar el desarrollo integral y sostenible del cantón Guaranda, asegurando así el bienestar y la prosperidad de sus habitantes.

Ejecución programática

1. Conservar, proteger y mitigar la cobertura vegetal natural y ecosistemas degradados:

- La gestión se enfoca en la cooperación internacional para cumplir con las competencias relacionadas con la conservación y protección de la cobertura vegetal y los ecosistemas degradados. La meta es mejorar el acceso a agua segura y el uso sostenible del agua, con un avance del 25% hacia el año 2025.

2. Recuperar y proteger el corredor ecológico en las parroquias rurales y urbanas:

- La gestión se centra en prestar servicios públicos de agua potable, alcantarillado y gestión de desechos sólidos para mejorar la calidad de vida en las zonas rurales y urbanas. La meta es aumentar la cobertura de estos servicios y reducir la contaminación, con un avance del 28% hacia el año 2025.

3. Fomentar el desarrollo productivo del sector agropecuario:

- La gestión implica promover el desarrollo económico local, especialmente en el sector agropecuario, mediante el apoyo a organizaciones y emprendimientos. La meta es lograr un desarrollo equitativo en el sector agropecuario.

4. Promover el ejercicio pleno de derechos y la prevención de la violencia:

- La gestión busca crear, modificar o eliminar ordenanzas y regulaciones para prevenir y erradicar la violencia, especialmente contra grupos vulnerables. La meta es reducir los casos de violencia intrafamiliar y vulneración de derechos, aunque hasta el momento no se ha reportado avance.

5. Fomentar el acceso y cobertura de servicios de educación y salud:

- La gestión implica planificar, construir y mantener infraestructura para mejorar el acceso a servicios de educación y salud, especialmente en zonas deficitarias. La meta es aumentar el acceso a estos servicios, al momento se ha reportado avances significativos con la construcción de escenarios deportivos y readecuación de la infraestructura del área de Acción Social que funciona en la Ex escuela Gustavo Lemos de la ciudad de Guaranda.

6. Consolidar la plurinacionalidad y la interculturalidad:

- La gestión se enfoca en preservar y fortalecer el patrimonio cultural tangible e intangible del cantón. La meta es fortalecer elementos culturales identitarios, al momento se reporta un avance del 28%.

7. Promover la planificación y desarrollo territorial sostenible:

- La gestión implica planificar el desarrollo territorial de manera articulada con otras instituciones y niveles de gobierno. La meta es regular y ordenar el uso del suelo, con un avance del 70% hacia el año 2025.

8. Implementar el modelo de gestión del Gobierno Municipal Alternativo:

- La gestión se centra en ejecutar competencias exclusivas y concurrentes para mejorar la capacidad institucional y la participación ciudadana. La meta es implementar el modelo de gestión y aumentar la participación ciudadana, con un avance del 54% hacia el año 2025.

IV. GESTIÓN PRESUPUESTARIA 2025

4.1 Presupuesto Inicial Aprobado

El Concejo Municipal del Cantón Guaranda aprobó el presupuesto institucional para el ejercicio fiscal 2025 en la sesión ordinaria celebrada en diciembre de 2024, en cumplimiento del artículo 245 del COOTAD, que establece como fecha límite el 10 de diciembre del año anterior al ejercicio correspondiente. El presupuesto inicial consolidó las fuentes de ingresos de la institución, clasificadas en ingresos corrientes, ingresos de capital e ingresos de financiamiento, con sus respectivas contrapartidas de gastos.

La siguiente tabla presenta la estructura del presupuesto 2025, con los montos codificados y los valores de ejecución al cierre del período.

Partida	Asignación Inicial	Reformas	Codificado
TOTAL PROGRAMA	23.443.497,11	10.078.805,86	33.522.302,97
001 SERVICIOS GENERALES	5.026.626,28	560.202,12	5.586.828,40
002 SERVICIOS SOCIALES	2.245.598,58	(34.441,40)	2.211.157,18
003 SERVICIOS COMUNALES	12.711.286,85	7.198.134,06	19.909.420,91
005 GASTOS COMUNES DE LA ENTIDAD	1.223.754,00	181.903,13	1.405.657,13
009 AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	2.236.231,40	(207.893,13)	2.028.338,27

Del valor general codificado, de acuerdo a su peso presupuestario por Servicios, se distribuye por dirección y área de la siguiente manera:

001 SERVICIOS GENERALES

DIRECCION	% PESO PRESUPUESTARIO	CODIFICADO
TOTAL PROGRAMA	100,00	33.522.302,97
001 SERVICIOS GENERALES	16,67	5.586.828,40
111 ALCALDIA, CONCEJO Y SECRETARIA GENERAL	1,44	483.230,27
112 COORDINACION GENERAL	0,31	103.012,13
113 DIRECCION ADMINISTRATIVA	9,41	3.154.249,26
114 PROCURADURIA SINDICA	0,65	216.486,13
115 DIRECCION TALENTO HUMANO	1,14	381.253,32
120 ADMINISTRACION FINANCIERA	1,61	539.398,98
1201 ADM.FINANC.REGISTRADURIA MUNICIPAL PROPIEDAD	0,77	256.583,55
130 JUSTICIA POLICIA Y VIGILANCIA	1,35	452.614,76

002 SERVICIOS SOCIALES

DIRECCION	% PESO PRESUPUESTARIO	CODIFICADO
TOTAL PROGRAMA	100,00	33.522.302,97
002 SERVICIOS SOCIALES	6,60	2.211.157,18
211 DIRECCION DE CULTURA, TURISMO, DEPORTE Y DESARROLLO	5,57	1.865.917,98
212 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	1,03	345.239,20

003 SERVICIOS COMUNALES

TOTAL PROGRAMA	100,00	33.522.302,97
003 SERVICIOS COMUNALES	59,39	19.909.420,91
320 DIRECCION GESTION AMBIENTAL	12,18	4.082.072,37
340 TRANSPORTE TERRESTRE, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	3,08	1.031.263,16
361 DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	41,96	14.067.407,65
362 DIRECCION DE PLANIFICACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIO	2,17	728.677,73

Los ingresos de capital del GAD Municipal incorporan las transferencias del Gobierno Central provenientes del modelo de equidad territorial, así como los aportes de organismos de cooperación y los recursos propios generados por la gestión tributaria y no tributaria del cantón. La principal fuente de financiamiento para proyectos de inversión en infraestructura hídrica corresponde al crédito suscrito con el Banco de Desarrollo del Ecuador (BDE) con recursos provenientes de la CAF–Banco de Desarrollo de América Latina.

4.2 Reformas Presupuestarias

Durante el ejercicio fiscal 2025, el Concejo Municipal aprobó reformas al presupuesto inicial mediante resoluciones adoptadas en sesión ordinaria. Las reformas se fundamentaron en la necesidad de reasignar recursos entre partidas para atender requerimientos operativos emergentes, incorporar ingresos adicionales no previstos inicialmente y ajustar la programación de desembolsos de créditos externos en función de los avances en los procesos de contratación.

Reformas realizadas de acuerdo a las siguientes resoluciones del concejo municipal.

030	Ordinaria	19 de agosto del 2025 a las 10H00 PRIMER DEBATE	2.- Conocimiento, análisis y aprobación en primer debate de la Primera Reforma a La Ordenanza del Presupuesto Económico Fiscal del Año 2025, del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda.	1.- Resolución No.52 SC-GADCG-2025 2.-Resolución No.53 SC-GADCG-2025
031	Extraordinario	21 de agosto del 2025 a las 17H00 SEGUNDO DEBATE	1.- Conocimiento, análisis y aprobación en segundo y definitivo debate de la Primera Reforma a La Ordenanza del Presupuesto Económico Fiscal del Año 2025, del Gobierno Autónomo Descentralizado del Cantón Guaranda.	1.- Resolución No.54 SC-GADCG-2025 2.-Resolución No.55 SC-GADCG-2025

Las reformas realizadas respetaron los límites establecidos en el artículo 259 del COOTAD, que prohíbe crear partidas de gasto corriente con recursos destinados a inversión, y se

aplicaron conforme a los procedimientos de la Normativa de Contabilidad Gubernamental del Ministerio de Economía y Finanzas Públicas.

4.3 Ejecución Presupuestaria

La ejecución presupuestaria de ingresos al cierre del ejercicio fiscal 2025 registró 94,51% sobre el total codificado. Los ingresos corrientes provenientes de recaudación tributaria — impuesto predial urbano y rural, alcabalas, patentes municipales y contribuciones de mejoras— presentaron un comportamiento favorable respecto al ejercicio anterior, en parte como resultado de la actualización catastral ejecutada para el bienio 2024–2025, que permitió incorporar nuevos predios y actualizar valoraciones.

En materia de gasto, la ejecución de los gastos de inversión registró el avance más significativo en los componentes de infraestructura de agua y saneamiento, obras comunitarias rurales y recuperación de espacios públicos urbanos. Los gastos corrientes se mantuvieron dentro de los límites establecidos en el presupuesto codificado, sin exceder el techo aprobado por el Concejo Municipal.

Partida	Codificado	Certificación + Compromiso	% Avance Presupuestario.
0 SIN PROGRAMA	33.522.302,97	31.681.912,04	94,51
001 SERVICIOS GENERALES	5.586.828,40	5.335.056,81	95,49
111 ALCALDIA, CONCEJO Y SECRETARIA GENERAL	483.230,27	450.307,64	93,19
112 COORDINACION GENERAL	103.012,13	101.883,77	98,90
113 DIRECCION ADMINISTRATIVA	3.154.249,26	3.113.221,24	98,70
114 PROCURADURIA SINDICA	216.486,13	181.509,95	83,84
115 DIRECCION TALENTO HUMANO	381.253,32	337.530,30	88,53
120 ADMINISTRACION FINANCIERA	539.398,98	503.437,68	93,33
1201 ADM.FINANC.REGISTRADURIA MUNICIPAL PROPIEDAD	256.583,55	234.212,63	91,28
130 JUSTICIA POLICIA Y VIGILANCIA	452.614,76	412.953,60	91,24
002 SERVICIOS SOCIALES	2.211.157,18	1.918.784,52	86,78
211 DIRECCION DE CULTURA, TURISMO, DEPORTE Y DESARROLLO	1.865.917,98	1.580.464,05	84,70
212 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	345.239,20	338.320,47	98,00
003 SERVICIOS COMUNALES	19.909.420,91	18.690.597,08	93,88
320 DIRECCION GESTION AMBIENTAL	4.082.072,37	3.923.144,94	96,11
340 TRANSPORTE TERRESTRE, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	1.031.263,16	1.020.561,42	98,96
361 DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	14.067.407,65	13.021.368,82	92,56
362 DIRECCION DE PLANIFICACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	728.677,73	725.521,90	99,57
005 GASTOS COMUNES DE LA ENTIDAD	1.405.657,13	1.353.584,89	96,30
510 GASTOS COMUNES DE LA ENTIDAD	1.405.657,13	1.353.584,89	96,30
870 INVERSIONES FINANCIERAS	2.380.901,08	2.380.901,08	100,00
INVERSIONES EN TITULOS VALORES	2.380.901,08	2.380.901,08	100,00
009 AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	2.028.338,27	2.002.987,66	98,75
960 AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	2.028.338,27	2.002.987,66	98,75
Totales=>	33.522.302,97	31.681.912,04	94,51

Cada uno de los servicios se subdivide en direcciones con presupuestos asignados de acuerdo a su requerimiento; definiendo que lo devengado es el valor ejecutado versus el valor comprometido se obtiene el porcentaje de ejecución; en forma general; el valor Codificado es de USD \$ 33'522.302,97 al 31 de diciembre de 2025, el valor Ejecutado más valor comprometido es de USD \$ 31'681.912,04 que corresponde al 94,51%.

POR SERVICIOS; CODIFICADO VS EJECUTADO A 31 DIC.2025**SERVICIOS GENERALES.-**

DIRECCION/ÁREA	AVANCE PRESUPUESTARIA TOTAL				Eficacia de Gasto % (EG) Promedio (Devengado vs Total Comprometido)
	CODIFICADO	DEVENGADO dic/2025	COMPROMETIDO	TOTAL EJECUTADO +COMPROMETIDO	
TOTAL PROGRAMA	33.522.302,97	23.362.038,74	8.319.873,30	31.681.912,04	73,74
001 SERVICIOS GENERALES	5.586.828,40	4.456.063,96	878.992,85	5.335.056,81	83,52
111 ALCALDIA, CONCEJO Y SECRETARIA GENERAL	483.230,27	450.307,64	-	450.307,64	100,00
112 COORDINACION GENERAL	103.012,13	101.883,77	-	101.883,77	100,00
113 DIRECCION ADMINISTRATIVA	3.154.249,26	2.334.915,93	778.305,31	3.113.221,24	75,00
114 PROCURADURIA SINDICA	216.486,13	181.509,95	-	181.509,95	100,00
115 DIRECCION TALENTO HUMANO	381.253,32	337.530,30	-	337.530,30	100,00
120 ADMINISTRACION FINANCIERA	539.398,98	402.750,14	100.687,54	503.437,68	80,00
1201 ADM.FINANC.REGISTRADURIA MUNICIPAL PROPIE	256.583,55	234.212,63	-	234.212,63	100,00
130 JUSTICIA POLICIA Y VIGILANCIA	452.614,76	412.953,60	-	412.953,60	100,00

SERVICIOS SOCIALES.-

DIRECCION/ÁREA	AVANCE PRESUPUESTARIA TOTAL				Eficacia de Gasto % (EG) Promedio (Devengado vs Total Comprometido)
	CODIFICADO	DEVENGADO dic/2025	COMPROMETIDO	TOTAL EJECUTADO +COMPROMETIDO	
002 SERVICIOS SOCIALES	2.211.157,18	1.580.218,77	338.565,75	1.918.784,52	82,36
211 DIRECCION DE CULTURA, TURISMO, DEPORTE Y DESARROLLO	1.865.917,98	1.343.394,44	237.069,61	1.580.464,05	85,00
212 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	345.239,20	236.824,33	101.496,14	338.320,47	70,00

SERVICIOS COMUNALES.-

DIRECCION/ÁREA	AVANCE PRESUPUESTARIA TOTAL				Eficacia de Gasto % (EG) Promedio (Devengado vs Total Comprometido)
	CODIFICADO	DEVENGADO dic/2025	COMPROMETIDO	TOTAL EJECUTADO +COMPROMETIDO	
003 SERVICIOS COMUNALES	19.909.420,91	11.588.282,38	8.321.138,53	18.690.597,08	62,00
320 DIRECCION GESTION AMBIENTAL	4.082.072,37	2.942.358,71	1.139.713,67	3.923.144,94	75,00
340 TRANSPORTE TERRESTRE, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	1.031.263,16	867.477,21	163.785,95	1.020.561,42	85,00
361 DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	14.067.407,65	7.161.752,85	6.905.654,80	13.021.368,82	55,00
362 DIRECCION DE PLANIFICACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL	728.677,73	616.693,62	111.984,12	725.521,90	85,00

Esta brecha entre el presupuesto planificado y el ejecutado sugiere posibles desafíos en la gestión financiera y la implementación de proyectos. Podrían existir demoras en la ejecución de proyectos de inversión, falta de capacidad para ejecutar el presupuesto asignado o cambios en las prioridades institucionales que afectan la asignación de fondos.

El resultado de esta evaluación responde a las distintas circunstancias que afrontó la institución en el contexto cantonal y nacional en relación a los procesos de disponibilidad

de fondos desde el Estado, culminación de obras de arrastre y suspensión de muchas actividades, o de aplicación obligatoria para la realización de un proceso.

Para el nivel de Eficacia de Gasto que se presentará a continuación, se utilizó los valores devengados acumulados al 31 de diciembre de 2025, de todos los proyectos que conforman el POA, correspondientes a metas presupuestarias planificadas de enero a diciembre, que estaban asociadas a metas físicas; en relación con las metas presupuestarias de los proyectos del Plan Operativo Anual Inicial del tercer cuatrimestre 2025. Es decir, que para el cálculo de la eficacia de gasto al tercer cuatrimestre, se toma en cuenta lo planificado de enero a diciembre.

Para el avance presupuestario, se utilizó la cédula presupuestaria del sistema financiero, con corte 31 de diciembre de 2025; la cual tiene los valores devengados acumulados y los valores codificados vigentes a dicha fecha.

Para todos los cálculos, se utilizó las bases de datos de ejecución presupuestaria y de POA, generadas por el Sistema; debido a que, es el sistema oficial que consolida y organiza la información financiera de la institución GADG, en función de los POA aprobados y ordenanzas municipales de aprobación del presupuesto.

Partida	POA 2025 Programado	POA 2025 Avance físico	%(Prog.Vs. Ejecutado.)	Semáforo	Ranking GENERAL
0 SIN PROGRAMA	23.443.497,11	23.362.038,74	99,65		
001 SERVICIOS GENERALES	5.026.626,28	4.456.063,96	88,65		
111 ALCALDIA, CONCEJO Y SECRETARIA GENERAL	507.780,80	450.307,64	88,68		7
112 COORDINACION GENERAL	104.002,13	101.883,77	97,96		1
113 DIRECCION ADMINISTRATIVA	2.512.190,69	2.334.915,93	92,94		4
114 PROCURADURIA SINDICA	301.813,38	181.509,95	60,14		14
115 DIRECCION TALENTO HUMANO	406.158,71	337.530,30	83,10		10
120 ADMINISTRACION FINANCIERA	455.207,85	402.750,14	88,48		8
1201 ADM.FINANC.REGISTRADURIA MUNICIPAL PROPIEDAD	285.024,57	234.212,63	82,17		11
130 JUSTICIA POLICIA Y VIGILANCIA	454.448,15	412.953,60	90,87		5
002 SERVICIOS SOCIALES	2.245.598,58	1.580.218,77	70,37		
211 DIRECCION DE CULTURA, TURISMO, DEPORTE Y DESARRO	1.937.697,25	1.343.394,44	69,33		13
212 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	307.901,33	236.824,33	76,92		12
003 SERVICIOS COMUNALES	12.711.286,85	11.588.282,38	91,17		
320 DIRECCION GESTION AMBIENTAL	3.150.461,00	2.942.358,71	93,39		3
340 TRANSPORTE TERRESTRE, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	998.370,06	867.477,21	86,89		9
361 DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	7.917.402,78	7.161.752,85	90,46		6
362 DIRECCION DE PLANIFICACION Y ORDENAMIENTO TERRIT	645.053,01	616.693,62	95,60		2
005 GASTOS COMUNES DE LA ENTIDAD	1.223.754,00	1.353.584,89	110,61		
510 GASTOS COMUNES DE LA ENTIDAD	1.223.754,00	1.353.584,89	110,61		
870 INVERSIONES FINANCIERAS	-	2.380.901,08	-		
INVERSIONES EN TITULOS VALORES	-	2.380.901,08	-		
009 AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	2.236.231,40	2.002.987,66	89,57		
960 AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	2.236.231,40	2.002.987,66	89,57		
Totales=>	23.443.517,11	21.338.468,42	91,02		

DIRECCION	AVANCE PRESUPUESTARIA TOTAL				Eficacia de Gasto (EG) Promedio	Ranking
	ASIGNACION INICIAL	CODIFICADO	DEVENGADO	COMPROMETIDO		
TOTAL PROGRAMA	23.443.497,11	33.522.302,97	23.362.038,74	31.681.912,04	73,74	
001 SERVICIOS GENERALES	5.026.626,28	5.586.828,40	4.456.063,96	5.335.056,81	83,52	
111 ALCALDIA, CONCEJO Y SECRETARIA GENERAL	507.780,80	483.230,27	450.307,64	450.307,64	100,00	1
112 COORDINACION GENERAL	104.002,13	103.012,13	101.883,77	101.883,77	100,00	1
113 DIRECCION ADMINISTRATIVA	2.512.190,69	3.154.249,26	2.334.915,93	3.113.221,24	75,00	4
114 PROCURADURIA SINDICA	301.813,38	216.486,13	181.509,95	181.509,95	100,00	1
115 DIRECCION TALENTO HUMANO	406.158,71	381.253,32	337.530,30	337.530,30	100,00	1
120 ADMINISTRACION FINANCIERA	455.207,85	539.398,98	402.750,14	503.437,68	80,00	3
1201 ADM.FINANC.REGISTRADURIA MUNICIPAL PROPIEDAD	285.024,57	256.583,55	234.212,63	234.212,63	100,00	1
130 JUSTICIA POLICIA Y VIGILANCIA	454.448,15	452.614,76	412.953,60	412.953,60	100,00	1
002 SERVICIOS SOCIALES	2.245.598,58	2.211.157,18	1.580.218,77	1.918.784,52	82,36	
211 DIRECCION DE CULTURA, TURISMO, DEPORTE Y DESARRO	1.937.697,25	1.865.917,98	1.343.394,44	1.580.464,05	85,00	2
212 DIRECCION DE COMUNICACION SOCIAL	307.901,33	345.239,20	236.824,33	338.320,47	70,00	10
003 SERVICIOS COMUNALES	12.711.286,85	19.909.420,91	11.588.282,38	18.690.597,08	62,00	
320 DIRECCION GESTION AMBIENTAL	3.150.461,00	4.082.072,37	2.942.358,71	3.923.144,94	75,00	4
340 TRANSPORTE TERRESTRE, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL	998.370,06	1.031.263,16	867.477,21	1.020.561,42	85,00	2
361 DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS	7.917.402,78	14.067.407,65	7.161.752,85	13.021.368,82	55,00	5
362 DIRECCION DE PLANIFICACION Y ORDENAMIENTO TERRI	645.053,01	728.677,73	616.693,62	725.521,90	85,00	2

En el Ranking de eficiencia de Gastos Promedios, 8 de las 12 direcciones y 2 área, alcanzaron la ejecución presupuestaria superando el rango de 85% de cumplimiento óptimo categorizado como Eficaz de ejecución entre la asignación inicial (Programado) a lo Devengado.

No obstante el porcentaje de ejecución presupuestaria comparada, entre lo Codificado y lo Devengado, 8 de las 12 direcciones y 2 área, superaron el rango de los 85% de cumplimiento óptimo, categorizado como Eficaz; 4 de las 12 direcciones, se ubicaron en el rango de 60 a 84,90%, categorizado como cumplimiento medio y 1 direcciones se ubicaron en el rango de 0 a 59,90%, categorizados como cumplimiento en problemas.

La Dirección de Obras Públicas, presenta una evaluación de eficiencia de Gastos Promedios 55,00%, ubicándose en el rango de 0 a 59,90%, categorizados como cumplimiento en problemas. El resultado de esta evaluación responde a las distintas circunstancias que afrontó la institución en el contexto cantonal y nacional en relación a los procesos de disponibilidad de fondos desde el Estado, culminación de obras de arrastre y suspensión de muchas actividades, o de aplicación obligatoria para la realización de un proceso.

Conclusiones sobre la Eficacia de Gasto.

El GADC Guaranda obtuvo el 73,74% en Eficacia de Gasto; lo cual equivale a Semáforo Amarillo, que significa que el Estado de gestión presupuestaria del POA está en ejecución media; lo que implica que existe un “Cumplimiento aceptable” de las metas presupuestarias del Plan Operativo Anual.

V. PROYECTOS Y OBRAS EJECUTADAS EN 2025

5.1 Infraestructura de Agua Potable y Saneamiento

El acceso al agua potable segura y al saneamiento adecuado constituyó el eje prioritario de la inversión en infraestructura durante 2025. El GAD Municipal, en articulación con el Gobierno Central a través del Ministerio de Ambiente, Agua y Transición Ecológica,

gestionó la obtención de viabilidades técnicas para proyectos que representan una inversión superior a USD 3,5 millones y que beneficiarán directamente a 4.100 habitantes de sectores rurales y urbanos del cantón.

En la parroquia Simiatug, el proyecto de construcción de los sistemas de agua potable, alcantarillado sanitario y pluvial de la cabecera parroquial alcanzó la fase de segunda convocatoria de licitación pública internacional durante 2025, con un presupuesto referencial de USD 2'191.979,88. Este proyecto se financia con recursos del crédito BDE-CAF y fondos de contrapartida local. En forma paralela, en la parroquia San Luis de Pambil, el proyecto de mejoramiento y ampliación del sistema de agua potable Regional Las Mercedes avanzó igualmente en su proceso de contratación, con un presupuesto referencial de USD 2'105.293,33.

En los sectores de Vinchoa Grande, Vinchoa Chaquisca y Vinchoa La Y, pertenecientes a la parroquia Veintimilla, se obtuvieron las viabilidades técnicas para los estudios de factibilidad y diseño definitivo del sistema integrado de agua potable y alcantarillado, con una inversión proyectada de USD 2'083.592, en beneficio de 2.148 habitantes. En el sector La Palma, parroquia Salinas, los estudios de factibilidad y diseño del sistema de alcantarillado sanitario, pluvial y agua potable fueron formalizados con una inversión de USD 874.715, beneficiando a 806 habitantes.

En el marco de intervenciones de menor escala pero de impacto inmediato, el GAD Municipal continuó ejecutando inversiones en sistemas de agua comunitarios. En el sector Paltabamba San Aurelio se realizó la entrega de 2,5 km de tubería para el mejoramiento del sistema de agua. En las comunidades de La Palma, Vinchoa Grande y Vinchoa La Y se registró, al cierre de 2024 y proyectado en 2025, una inversión acumulada de USD 150.000 en mejoramiento de sistemas de agua potable y alcantarillado.

5.2 Infraestructura Comunitaria y Espacios Públicos

Durante 2025, el GAD Municipal ejecutó un conjunto de obras de infraestructura comunitaria orientadas al fortalecimiento de espacios de reunión, actividad deportiva y desarrollo cultural en parroquias rurales. Las obras de cubierta multipropósito representaron la tipología de intervención más frecuente, respondiendo a demandas históricas de comunidades que carecían de instalaciones techadas para el desarrollo de actividades colectivas.

En la comunidad de Pongo Urco se inauguró oficialmente una cubierta con una inversión de USD 61.218,26. En la parroquia Facundo Vela, comunidad Bellavista Guachana, se completó una cubierta multipropósito en agosto de 2025. La comunidad de Carbón Chinipamba fue beneficiada con una obra similar en el mismo período. Estas entregas se realizaron con participación de la comunidad y del personal técnico municipal.

En la parroquia Veintimilla, la comunidad Vinchoa Central fue beneficiada con la reestructuración de su iglesia, obra con una inversión de USD 23.500,00, inaugurada el 30 de agosto de 2025. En la parroquia rural San Luis de Pambil, la inauguración de nuevos locales de comida representó una mejora en las condiciones de trabajo y servicio para los comerciantes y la comunidad local.

En la cabecera cantonal, el GAD Municipal completó la renovación del patio de comidas 'Los Agachaditos', espacio emblemático de la ciudad de Guaranda, cuya apertura se realizó

formalmente en 2025. En julio del mismo año se colocó la primera piedra para la construcción de un moderno patio de comidas en la Plaza Roja, intervención que forma parte del plan de recuperación y modernización de espacios públicos del centro histórico.

La parroquia Julio Moreno recibió entregas de obras vinculadas al mejoramiento de infraestructura comunitaria, en el marco del compromiso de la administración de atender de forma progresiva a todas las parroquias rurales del cantón.

5.3 Saneamiento Ambiental y Gestión de Residuos

El servicio municipal de recolección de residuos sólidos, barrido y mantenimiento de áreas verdes se mantuvo en operación continua durante el ejercicio 2025. El personal operativo del GAD Municipal, conformado por trabajadores de barrido, recolección y jardinería, garantizó la prestación del servicio en el área urbana de la ciudad de Guaranda. El GAD Municipal cuenta con rutas y frecuencias de recolección de desechos sólidos establecidas y publicadas para conocimiento de la ciudadanía.

El Plan de Post Cierre Técnico del botadero de Curgua es el conjunto de acciones que se ejecutan después de haber realizado el cierre técnico del botadero (obra civil), con el fin de asegurar que el área permanezca estable, segura y sin causar impactos al ambiente ni a la salud de la población. Su objetivo principal es dar seguimiento al sitio para evitar deslizamientos, controlar lixiviados y gases, mantener la señalética, y verificar que la plataforma se establezca de manera progresiva.

En este proceso, el GAD de Guaranda realiza el seguimiento correspondiente conforme establece el Plan de Manejo Ambiental y da continuidad a las medidas de control y monitoreos ambientales necesarias. Además, se trabaja en la socialización para informar a la ciudadanía que la disposición final de los residuos se realiza actualmente en el nuevo relleno sanitario del sector Shunguna Julio Moreno.

5.4 Gestión Ambiental y Conservación Hídrica

La Dirección de Gestión Ambiental del GAD Municipal continuó el proceso de consolidación del sistema cantonal de áreas de protección hídrica. El Área de Protección Hídrica de Conservación del Páramo Simiatug, declarada en el período anterior con una extensión de 3.994,45 hectáreas, se sumó al APH Quinllunga de 556,58 hectáreas, conformando el corredor biológico de protección de ecosistemas de páramo del cantón, en beneficio de 9.731 personas con autorizaciones de uso de agua.

Durante 2025 se continuaron acciones de forestación y reforestación en zonas de recarga hídrica, así como actividades de educación ambiental y mingas comunitarias orientadas al mantenimiento de los ecosistemas de páramo. La gestión ambiental institucional fue reconocida con tres premios en el período de la administración actual, lo que evidencia el posicionamiento del GAD Municipal en materia de cuidado y protección del medio ambiente.

En el marco de las acciones de conservación hídrica y restauración ecológica ejecutadas durante 2025, se fortaleció el proceso de forestación y reforestación en zonas de recarga hídrica del cantón. A través del Convenio Nro. MAATE-SPN-PNRP-2024-002 se gestionó una inversión no reembolsable de USD 200.000,00 destinada al “Proyecto de Restauración del Paisaje Alto Andino”, con una meta física de intervención de 214 hectáreas.

La intervención avanzó con aproximadamente 108 hectáreas restauradas en la parroquia San Lorenzo y 106 hectáreas en la parroquia Salinas, sumando así 214 hectáreas

destinadas a restauración activa con especies nativas adaptadas a ecosistemas de páramo, entre ellas quishuar, yagual y aliso. De forma complementaria, mediante el proyecto UMSA se reforestaron fuentes de agua en 19 juntas administradoras de agua potable, ampliando el impacto territorial de las acciones de conservación hídrica.

Entre los principales indicadores del programa de conservación hídrica se destacan la restauración activa de 214 hectáreas con especies nativas, la supervisión técnica del 100% de los avances de siembra por personal especializado y la sostenibilidad social basada en la ejecución programada de mingas comunitarias. Asimismo, dentro del proyecto UMSA se reportó la entrega y siembra de 16.000 plantas nativas entregadas a las juntas administradoras de agua potable.

5.5 Desarrollo Social e Inclusión

En el componente de desarrollo social, el GAD Municipal mantuvo la operación de la Casa de Acción Social, dependencia que brinda hospedaje y apoyo a personas en situación de vulnerabilidad, especialmente a habitantes de comunidades rurales alejadas que se desplazan a la cabecera cantonal por razones de salud, trámites o emergencias. Esta instancia, coordinada por la Dirección de Acción Social, atendió de manera continua durante el ejercicio 2025.

La administración municipal reactivó y avanzó en la ejecución de los presupuestos participativos que se encontraban pendientes desde el año 2021, proceso que implica la inversión directa en obras priorizadas por la ciudadanía organizada en cada zona del cantón. Los presupuestos participativos constituyen un mecanismo de democracia participativa reconocido en el COOTAD y en la Ley de Participación Ciudadana.

El Comedor Municipal, implementado en la administración actual, continuó su operación durante 2025 como espacio de alimentación para personas de escasos recursos económicos.

De acuerdo con las estadísticas de Acción Social del Comedor Municipal correspondientes al año 2025, las raciones alimenticias beneficiaron a personas de diferentes grupos. En total, se brindaron 5.814 almuerzos y se entregaron 6.702 refrigerios a diversos sectores de la población.

La Fundación REDNI, en convenio suscrito con la Alcaldía de Guaranda, ejecutaron el proyecto 'Niños con Futuro' orientado a combatir la desnutrición crónica infantil en la parroquia Simiatug, con apoyo técnico de la municipalidad.

Presupuesto Participativo

El presupuesto participativo es un enfoque de gestión pública que involucra activamente a la ciudadanía en el proceso de toma de decisiones sobre el destino de los recursos financieros de un Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD). Va más allá de la simple consulta pública, ya que permite a los ciudadanos participar directamente en la identificación, priorización y asignación de proyectos y programas que impactarán en su comunidad. Fundamentada en La Ley Orgánica de Participación Ciudadana de Ecuador, específicamente en su artículo 95, establece las disposiciones sobre el presupuesto participativo

El presupuesto participativo también busca fortalecer el vínculo entre el gobierno y la sociedad civil, fomentando la colaboración y la confianza mutua. Al permitir que las decisiones presupuestarias se tomen de manera colectiva y transparente, se busca garantizar que los recursos públicos se asignen de manera equitativa y eficiente, priorizando las necesidades reales de la población y contribuyendo al desarrollo integral y sostenible de las comunidades locales.

En este contexto, el presupuesto participativo se asignó como arrastre al año 2025, los cuales se viene ejecutando de acuerdo a:

No.	OBJETO	MONTO	AVANCE DE EJECUCION
	GUANUJO		
1	ADECENTAMIENTO ÁREA DE COMERCIALIZACIÓN PORCINO PLAZA DE ANIMALES PARROQUIA GUANUJO	\$37.273,80	100,00%
2	REPLAZO DE LA RED DE DISTRIBUCION Y ACOMETIDAS DOMICILIARIAS DE LA RED DE AGUA POTABLE DEL SECTOR CRUZ URCO, PATOCOCHA	\$43.655,05	1000,00%
	PARROQUIA SANTA FE		
1	READECUACION DEL TANQUE DE ALMACENAMIENTO DE AGUA POTABLE DEL RECINTO SAN VICENTE DE LAS TRES CRUCES Y READECUACION DE LA RED DE CONDUCCION Y DISTRIBUCION DE AGUA POTABLE RECINTO CURGUA Y LAS PALMAS DE LA PARROQUIA DE SANTA FE CANTON GUARANDA	\$49.994,31	100,00%
2	CONSTRUCCIÓN DEL TERCER PISO DE LAS INSTALACIONES DEL GAD PARROQUIAL DE SANTA FE	\$49.490,48	ENTREGA DE ANTICIPO
	PARROQUIA SIMIATUG		
1	CONSTRUCCIÓN CASA ARTESANAL PUCARA MOISAN PARROQUIA SIMIATUG	\$29.578,21	100,00%
2	COMPLEMENTACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA PLAZA DE ANIMALES DE LA PARROQUIA SIMIATUG FASE 2	\$49.999,72	100,00%
3	REMODELACION DEL PARQUE CENTRAL DE LA PARROQUIA SIMIATUG	\$50.000,00	19,52%
	PARROQUIA JULIO MORENO		
1	CONSTRUCCIÓN DE CUBIERTA Y ADECENTAMIENTO DEL PARQUE CENTRAL Y CEMENTERIO DE LA PARROQUIA JULIO MORENO	\$100.000,00	9,49%
	PARROQUIA SAN LORENZO		
1	AMPLIACION DE LA RED DE DISTRIBUCIÓN, ACOMETIDAS, COLOCACION DE MEDIDORES DE AGUA DE CONSUMO HUMANO DE LA JUNTA ADMINISTRADORA DE AGUA POTABLE SAN LORENZO	\$100.000,00	ENTREGA DE ANTICIPO
	PARROQUIA FACUNDO VELA		
1	CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DE LOS BARRIOS GASTON SILVA, MIRADOR Y LOMA DE QUITO DE LA PARROQUIA FACUNDO VELA, CANTON GUARANDA	\$99.999,63	30,00%

	PARROQUIA SALINAS		
1	CAMBIO DE TUBERÍA DE LINEA DE CONDUCCION DESDE EL TINGO AL TANQUE DE RESERVA DE LA CABECERA PARROQUIAL	\$40.124,10	17,44%
2	AMPLIACIÓN DE LA RED DE ALCANTARILLADO SANITARIO DEL RAMAL DE LA CALLE DEL CONOCIMIENTO	\$20.257,15	95,00%
3	ADECENAMIENTO DEL MERCADO DE LA COMUNIDAD LA PALMA	\$29.742,85	52,54%
	PARROQUIA SAN SIMON		
1	CONSTRUCCION DEL SISTEMA DE ALCANTARILLADO SANITARIO DE LOS BARRIOS SAN FRANCISCO, DIVINO NIÑO Y JESUS DEL GRAN PODER DE LA PARROQUIA SAN SIMON, CANTON GUARANDA	\$50.000,00	ENTREGA DE ANTICIPO
	PARROQUIA SAN LUIS DE PAMBIL		
1	REGENERACION URBANA PARQUE CENTRAL Y KIOSKOS DE COMIDA EN SAN LUIS DE PAMBIL	\$90.000,00	27,39%
2	MANTENIMIENTO PLANTA DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES PARROQUIA SAN LUIS DE PAMBIL CANTON GUARANDA	\$10.000,00	ENTREGA DE ANTICIPO

5.6 Vialidad Urbana y Ordenamiento Territorial

En materia de vialidad, el GAD Municipal ejecutó obras de asfaltado y adoquinado en sectores del área urbana de la cabecera cantonal, incluyendo intervenciones en los barrios El Dorado, San Miguelito y Nueva Generación. Estas obras forman parte del plan de mejoramiento de la red vial urbana, que busca reducir el deterioro causado por las condiciones climáticas y el tráfico vehicular.

La administración municipal mantuvo coordinación técnica con la Prefectura de Bolívar para el mantenimiento y mejoramiento de vías de acceso a comunidades rurales, incluyendo la vía hacia la comunidad Joyocoto y la vía Simiatug–Puenebata. Técnicos de ambas instituciones realizaron inspecciones conjuntas para definir las intervenciones más viables en función de los recursos disponibles.

En el área de ordenamiento territorial, el GAD Municipal ejecutó la actualización catastral para el bienio 2024–2025, proceso que permitió actualizar la información de predios urbanos y rurales, incorporar nuevas propiedades y revisar valoraciones. La actualización catastral es un insumo fundamental para la planificación urbana, la equidad en la distribución de cargas tributarias y la generación de ingresos propios de la institución.

Respecto a la actualización catastral del **GADM de Guaranda** para el bienio **2024-2025**, los datos reflejan un proceso de modernización técnica y legal alineado con el COOTAD.

Número de predios actualizados

Para el inicio del bienio 2024-2025, el catastro de Guaranda contemplaba un universo aproximado de **35,000 a 40,000 predios** entre urbanos y rurales.

- **Proceso de depuración:** Se ha priorizado la regularización de excedentes y diferencias de áreas, así como la incorporación de nuevas edificaciones que no constaban en el registro anterior.

- **Acciones técnicas:** La actualización incluyó la rectificación de características constructivas y alícuotas, especialmente en las zonas de expansión urbana del cantón.

Porcentaje de avance de la actualización

Al periodo enero a diciembre 2025, el proceso de actualización para el bienio 2024-2025 se considera **completado en su fase de emisión masiva (100%)**, entrando ahora en la fase de **mantenimiento catastral continuo**.

- **Eta de Socialización:** Se llevó a cabo entre septiembre y diciembre de 2024 para permitir que los ciudadanos reporten movimientos catastrales (cambios de dominio, unificaciones o fraccionamientos) antes de la emisión del nuevo título de crédito en enero de 2025.
- **Avance Físico-Valorativo:** Se ha logrado una cobertura casi total en la cabecera cantonal, mientras que en las parroquias rurales el avance se centra en la actualización de la base imponible según el uso del suelo.

Resultados: Incremento de la base imponible

La actualización de los planos de valor del suelo y las tablas de valoración de edificaciones ha generado un impacto directo en la capacidad recaudatoria:

- **Revalorización del Suelo:** Se aplicaron nuevos coeficientes de modificación (topografía, servicios básicos, tipo de vía) que ajustaron el valor comercial al valor real de mercado, cumpliendo con la banda impositiva del COOTAD (\$0.25\$ a \$5\$ por mil para urbanos).
- **Incremento Estimado:** Aunque las cifras exactas de recaudación final se consolidan en los informes de Rendición de Cuentas, la proyección inicial de la Dirección de Avalúos y Catastros estimaba un incremento en la base imponible global de entre el **15% y el 25%** en comparación con el bienio anterior.
- **Impacto en la Contribución Especial de Mejoras (CEM):** La base imponible actualizada permite un prorrateo más preciso del costo de las obras públicas (como el alcantarillado y la regeneración urbana), asegurando que el beneficio real de la obra se refleje en el valor del predio.

5.7 Fortalecimiento Institucional

El GAD Municipal inició en 2025 la consultoría para la elaboración del Estudio de Necesidades y Tarifas del Transporte Terrestre del Cantón Guaranda, herramienta de planificación requerida para la regulación del servicio de transporte urbano e interparroquial dentro del cantón, competencia que le corresponde al GAD Municipal conforme al COOTAD.

El proceso de gestión institucional se vio fortalecido con la designación de la Vicealcaldesa Maurita Amangandí Pilamunga en mayo de 2025, mediante resolución del Concejo Municipal, decisión orientada a consolidar una mayoría legislativa que permita agilizar la aprobación de proyectos y ordenanzas prioritarias para el cantón.

En cumplimiento de la sentencia dictada dentro de la Acción de Protección No. 02241-2025-00017, la administración municipal adoptó las medidas correspondientes, lo que evidencia

la disposición institucional de acatar las decisiones judiciales en el marco del Estado de Derecho.

VI. RESUMEN DE PROYECTOS Y OBRAS 2025

La siguiente tabla presenta el resumen de los principales proyectos y obras ejecutados, en proceso de ejecución o en fase de estudios durante el ejercicio fiscal 2025, con indicación del sector beneficiado, la inversión estimada y el estado al momento de elaboración de este informe.

- Ejecutadas:**

No	POA PROYECTO, PROGRAMAS/OBRAS 2025	VALOR EJECUTADO
1	REALIZACIÓN DE TRABAJOS PARA LA REGENERACIÓN DEL ESTADIO DE GUANUJO	369.416,41
2	CONSTRUIR ESCALINATAS EN LA CIUDELA NUEVOS HORIZONTES DE LA CIUDAD DE GUARANDA	10.018,95
3	ADOQUINADO Y BORDILLOS DE VARIAS CALLES DE LA PARROQUIA GUANUJO	143.402,70
4	CONSTRUCCIÓN DE PARADAS INCLUSIVAS PARA EL TRANSPORTE PUBLICO EN EL CANTON GUARANDA	39.999,93
5	ADECENTAMIENTO DEL AREA VERDE UBICADA EN LA AV. ELISA MARIÑO DE CARVAJAL E INGRESO A LA CIUDELA LA PLAYA DEL CANTÓN GUARANDA	57.515,09
6	ALCANTARILLADO: CONSTRUIR UNIDADES BASICAS SANITARIAS PARA ALGUNAS COMUNIDADES DEL CANTON GUARANDA	99999,98
7	CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA FASE DEL NUEVO CEMENTERIO MUNICIPAL EN SINCHE SunicoCHA DE GUANUJO	75.961,31
8	REGENERACIÓN URBANA DEL BARRIO EL PEÑÓN	61.829,70
9	REPLAZO DE LAS REDES Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CIVIL DE AGUA DE CONSUMO HUMANO EN ALGUNAS COMUNIDADES DEL CANTÓN GUARANDA	57.473,84
	TOTAL	\$ 915.617,91

No	POA PROYECTO, PROGRAMAS/OBRAS 2025	VALOR EJECUTADO	
----	------------------------------------	-----------------	--

1	Análisis de laboratorio de suelo, agua, aire y ruido de los diferentes proyectos del GADC Guaranda	\$ 6.490,00	
2	ALQUILER DE BATERÍAS SANITARIAS PARA EVENTOS ARTÍSTICOS, CULTURALES Y PATROMONIALES DEL CARNAVAL 2025	\$ 3.600,00	
3	Adquirir combustible para los vehículos y maquinaria de la Dirección de Gestión Ambiental y recargas de gas en el camal municipal	\$ 80.000,00	
4	Contratar servicio de mantenimiento de maquinaria y equipos para las áreas de recolección y barrido	\$ 5.000,00	
5	Contratación de mantenimiento y reparación de vehículos de la Dirección de Gestión Ambiental	\$ 10.000,00	
6	Adquirir repuestos y accesorios para la Dirección de Gestión Ambiental	\$ 13.510,00	
7	Adquirir alimento, medicinas, productos farmacéuticos, dispositivos médicos, aseo y accesorios, vacunas, reactivos para el Centro CAEFU	\$ 6.585,00	
8	Adquirir instrumental médico quirúrgico para el Centro CAEFU	\$ 4.000,00	
9	Adquirir materiales de aseo para la Dirección de Gestión Ambiental	\$ 23.750,00	
10	Pagos por servicio de recolección Mundo Verde	\$ 30.000,00	
11	Adquisición de químicos para las diferentes áreas de la Dirección de Gestión Ambiental	\$ 5.403,20	
12	Estudio de diagnóstico, factibilidad y diseño definitivo para la gestión integral de residuos y desechos sólidos en el Cantón Guaranda, incluyendo optimización de rutas e inclusión de reciclador base	\$ 21.163,23	
13	Contratación de servicio de mantenimiento de parques y jardines en varios sectores de la ciudad	\$ 6.930,06	
14	Adquisición de plantas para el vivero municipal	\$ 4.848,60	
	TOTAL	\$ 221.280,09	

• **Obras Ejecutadas agua potable y alcantarillado:**

PROYECTO	UBICACIÓN	VALOR	AVANCE
ALCANTARILLADO: CONSTRUIR UNIDADES BASICAS SANITARIAS PARA ALGUNAS COMUNIDADES DEL CANTON GUARANDA		99999,98	1100 %
REPLAZO DE LAS REDES Y MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA CIVIL DE AGUA DE CONSUMO HUMANO EN ALGUNAS COMUNIDADES DEL CANTÓN GUARANDA		57.473,84	1100 %
REPLAZO DE TUBERIAS EN REDES DE AGUA DE CONSUMO HUMANO Y MANTENIMIENTO DE TANQUES DE CAPTACION EN ALGUNAS COMUNIDADES		28740,7573	001%

DE LA PARROQUIA DE GUANUJO CANTON GUARANDA			
MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA DE CONSUMO HUMANO EN LA PARROQUIA, SAN SIMON, JULIO MORENO, SALINAS Y SANTA FE, CORRESPONDIENTE AL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	PARROQUIA, SAN SIMON, JULIO MORENO, SALINAS Y SANTA FE	98734,7132	000%
CONSTRUCCION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DE LA CABECERA PARROQUIAL DE SIMIATUG CANTON GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	CABECERA PARROQUIAL DE SIMIATUG	2249881,46	7%
MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE REGIONAL LAS MERCEDES PARROQUIA SAN LUIS DE PAMBIL CANTÓN GUARANDA PROVINCIA BOLÍVAR	PARROQUIA SAN LUIS DE PAMBIL	2213515,96	00%
	TOTAL	\$ 4.748.346,71	

• **Obras en Ejecución:**

No	POA 2025 – PROYECTO, PROGRAMAS/OBRA	VALOR EJECUTADO	CUMPLIMIENTO
1	CONSTRUCCIÓN DE CUBIERTAS EN CANCHAS DE USO MÚLTIPLE Y DE VÓLEY EN VARIOS SECTORES DEL CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA DE BOLÍVAR	\$1.133.446,36	40,11%
2	CONSTRUCCIÓN DE UNA PLAZA DE COMIDA Y EMPRENDIMIENTOS EN LA AV. GENERAL ENRIQUEZ Y 10 DE AGOSTO, CANTÓN GUARANDA	\$246.982,26	97,01%
3	RENOVACIÓN INTEGRAL DEL SALÓN DE LOS ALCALDES DEL CANTÓN GUARANDA, PRONVINCIA DE BOLÍVAR	\$129.298,31	2%
4	COLOCACIÓN DE CARPETA ASFÁLTICA Y CONSTRUCCIÓN DE BORDILLOS EN LAS CALLES DE LA CABECERA PARROQUIAL DE SAN LUIS DE PAMBIL	\$749.374,81	28,38%
5	CONSTRUCCIÓN DE CUBIERTA METÁLICA PARA EL MERCADO MAYORISTA SECTOR	\$75.154,90	10%

	COMERCIO DE PAPAS DEL CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLIVAR		
6	REEMPLAZO DE TUBERIAS EN REDES DE AGUA DE CONSUMO HUMANO Y MANTENIMIENTO DE TANQUES DE CAPTACION EN ALGUNAS COMUNIDADES DE LA PARROQUIA DE GUANUJO CANTON GUARANDA	\$28.740,75730	01%
7	RENOVACIÓN URBANA DE ACERAS Y BORDILLOS EN DIFERENTES CALLES DEL CENTRO DE GUARANDA	\$182.278,98	01%
8	CONSTRUCCION DE LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DE LA CABECERA PARROQUIAL DE SIMIATUG CANTON GUARANDA, PROVINCIA BOLÍVAR	\$2.249.881,46	7%
	TOTAL	\$ 4795157,84	23,31%

• **Obras por Ejecutar:**

No	POA 2025 – PROYECTO, PROGRAMAS/OBRA	VALOR EJECUTADO	CUMPLIMIENTO
1	CONSTRUIR BATERIAS SANITARIAS Y CUBIERTA DEL GRADERIO DE LA CANCHA DE LA PISCINA DEL GOBIERNO AUTONO DESCENTRALIZADO DEL CANTON GUARANDA	\$20.218,86	ENTREGA DE ANTICIPO
2	COMPLEMENTACION DE LA PLAZA DE ANIMALES DE SIMIATUG CANTON GUARANDA	\$41.677,96	ENTREGA DE ANTICIPO
3	ADECENTAMIENTO CENTROS DE SALUD DE SAN SIMON CACHISAGUA PARROQUIA SAN SIMON CANTON GUARANDA	\$28.720,67180	ELABORACION DE CONTRATO
4	ADECENTAMIENTO DE LA EX ESCUELA GUSTAVO LEMOS E IMPLEMENTACIÓN DE EQUIPAMIENTO RECREATIVO PARA NIÑOS Y ADULTOS MAYORES DEL CANTÓN GUARAND	\$225.948,08	ENTREGA DE ANTICIPO
5	MEJORAMIENTO DEL SISTEMA DE AGUA DE CONSUMO HUMANO EN LA PARROQUIA, SAN SIMON, JULIO MORENO, SALINAS Y SANTA FE, CORRESPONDIENTE AL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	\$98.734,71320	ELABORACION DE CONTRATO
6	PRESERVAR, MANTENER Y DIFUNDIR EL PATRIMONIO ARQUITECTÓNICO DEL CENTRO	\$84.011,50	ENTREGA DE ANTICIPO

	HISTÓRICO DE LA CIUDAD DE GUARANDA SEGUNDA ETAPA		
7	READECUACION ESPACIOS PUBLICOS PATRIMONIALES DEL CANTON GUARANDA	\$44.677,50	ENTREGA DE ANTICIPO
8	COLOCACION DE LA CARPETA ASFÁLTICA Y DOBLE RIEGO ASFÁLTICO EN ALGUNOS SECTORES DEL CANTÓN GUARANDA DE LA PROVINCIA BOLÍVAR	\$1.278.454,25	ELABORACION DE CONTRATO
9	MEJORAMIENTO Y AMPLIACIÓN DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE REGIONAL LAS MERCEDES PARROQUIA SAN LUIS DE PAMBIL CANTÓN GUARANDA PROVINCIA BOLÍVAR	\$2.213.515,96	CALIFICACION DE OFERTAS
10	READECUACION ESPACIOS PUBLICOS PATRIMONIALES DEL CANTON GUARANDA	\$44.677,50	ENTREGA DE ANTICIPO
	TOTAL	\$ 4080637,00	0%

• **Obras en Ejecutadas por Administración Directa:**

No	POA 2024 - PROYECTO/OBRA	VALOR EJECUTADO
1	ADQUISICION DE COMBUSTIBLE PARA EL GADCG	8.230,63
2	ADQUISICIÓN DE REPUESTOS y MANTENIMIENTO CORRECTIVO PARA REPOTENCIAR EL FUNCIONAMIENTO DE LOS VEHICULOS PESADOS Y MAQUINARIA DE PROPIEDAD MUNICIPAL QUE SE ENCUENTRAN PARALIZADAS POR PRESENTAR DIFERENTES DAÑOS,	7.209,80
3	OPTIMIZACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE DE LA PARROQUIA DE SALINAS – BARRIO EL ESTADIO EN EL TANQUE RESERVA CON LA CONSTRUCCION DE DESARENADOR Y SUS ACCESORIOS	9.804,39
4	REALIZAR ESTUDIOS DE MECÁNICA DE SUELOS EN VARIAS	8.651,25
5	RENOVACIÓN DE LICENCIA DE USO Y ACTUALIZACIÓN PROGRAMA PARA PRECIOS UNITARIOS PUNIS V10.XLSM 20PCS PARA 2 AÑOS	7.227,17
	TOTAL	\$ 37.296,07

Vialidad

ORD	TIPO DE OBRA EJECUTADA	KILOMETROS	PARROQUIAS	COMUNIDADES	COSTO	BENEFICIARIOS
1	Relastrado	3,00	Guanujo	Colibrillas	3.000,00	45
2	Lastrado	1,00	Guanujo	Culibrillas - Mulanga	4.000,00	30
3	Base y sub base asfalto	2,00	G. I. Veintimilla	San Bartolo	60.000,00	65
4	Dragado de río	0,30	San Luis de P	Cabecera parroquial	900,00	4500
5	Lastrado	0,80	Guanujo	Carbon Chinipamba	3.200,00	140
6	Conformacion de base y sub base	0,80	Guanujo	Ciudadela Universitaria	8.000,00	60
7	Desbanque	0,40	Guanujo	Mercado Mayorista	5.000,00	10
8	Relastrado	3,00	Guanujo	Cocdiag_ Corazon	6.000,00	120
9	Relastrado	3,00	Guanujo	Cocdiag_ Pachakutik	6.000,00	95
10	Relastrado	6,00	Guanujo	Cocdiag Tingupamba	12.000,00	250
11	Relastrado	2,00	Guanujo	Cocdiag Las Cochas	4.000,00	110
12	Base y sub base adoquinado	1,50	Angel Polibio Chavez	Ciudadela Marcopamba	7.500,00	45
13	Bacheo	10,00	Simiatug	Via Salinas - Simiatug	6.000,00	15
14	Lastrado	1,50	Santa Fe	Julio Moreno Chagcha	6.000,00	60
15	Bacheo	8,00	Simiatug	Candio Incapirca	4.800,00	55
16	Bacheo	5,00	San Luis de P	San Luis de Pambil	3.500,00	4500
17	Lastrado	0,30	G. I. Veintimilla	Primero de Mayo	1.800,00	45
18	Lastrado	0,40	G. I. Veintimilla	Alpachaca	1.600,00	120
19	Relastrado	4,00	Simiatug	Gerrana Laigua	8.000,00	80
20	Lastrado	2,00	Simiatug	Rumipata	4.000,00	85

ORD	TIPO DE OBRA EJECUTADA	KILOMETROS	PARROQUIAS	COMUNIDADES	COSTO	BENEFICIARIOS
21	Base y sub base adoquinado	1,60	San Luis de P	San Luis de las Mercedes	8.000,00	75
22	Relastrado	8,00	Simiatug	Tinku Rumipata	16.000,00	25
23	Establecimiento plataforma	0,80	G. I. Veintimilla	Cortijo	16.000,00	40
24	Razanteo	1,60	Guanujo	San Francisco Chorro	1.600,00	70
25	Canalizacion alcantarillado	0,70	Angel Polibio Chavez	Aguacolo Bajo	600,00	48
26	Canalizacion alcantarillado	0,60	Guanujo	Calle 111	1.200,00	30
27	Canalizacion alcantarillado	1,20	Salinas	Unidad de Milenio B. Estadio	1.500,00	15
28	Base y sub base adoquinado	0,40	Angel Polibio Chavez	Marco Pamba	2.000,00	45
29	Lastrado	3,00	Guanujo	Chalongoto Bajo	12.000,00	80
30	Ampliacion de la via	2,40	Guanujo	Quindigua Alto	8.400,00	130
31	Base y sub base adoquinado	0,15	G. I. Veintimilla	Vinchoa Central	750,00	30
32	Relastrado	1,50	G. I. Veintimilla	Paltabamba Erazo	3.000,00	70
33	Ampliacion de la via	18,00	Simiatug	Simiatug Cascarilla	180.000,00	400
34	Conformacion de base y sub base	0,80	G. I. Veintimilla	Cortijo	4.000,00	45
35	Lastrado	5,00	Guanujo	Chaquisca Sunicocha	20.000,00	60
36	Relastrado	3,00	Guanujo	Joyocoto	6.000,00	280
37	Ampliacion de la via	0,50	Guanujo	Barrio Tomabela Baja	3.000,00	140
38	Conformacion de base y sub base	1,00	Guanujo	Barrio Tomabela Baja	5.000,00	140
39	Desbanque	0,50	Guanujo	Atandahua	12.000,00	85
40	Apertura de la via	1,00	G. I. Veintimilla	Vinchoa Grande	5.000,00	320
41	Base y sub base asfalto	2,40	Guanujo	Quindigua Alto	72.000,00	130
42	Base y sub base asfalto	6,30	San Luis de P	Cabecera parroquial	189.000,00	4500
43	Conformacion de base	1,60	Guanujo	Larcaloma la Y Llamaquinlla	48.000,00	150
44	Conformacion de base y sub base	0,60	Guanujo	Calle 111	18.000,00	30
45	Conformacion de base y sub base	0,40	Guaranda	Calle Impacto	2.000,00	25
46	Conformacion de base	0,40	Guaranda	Calle Terminal Magap	2.000,00	15
47	Lastrado	0,40	Guanujo	Carbon Chinipamba	2.000,00	130
48	Conformacion de base y sub base	1,50	Guanujo	Kilitawa Patococha	45.000,00	60
49	Apertura de la via	3,00	Salinas	Osocerina	9.000,00	25
50	Razanteo	3,00	Guanujo	Chalata	3.000,00	80
51	Desbanque	0,20	Guanujo	Alpachaca	450,00	30
52	Ampliacion de la via	1,20	San Simon	Gradas	6.000,00	300
53	Conformacion de base	0,80	Guaranda	Floresta Alta	16.000,00	150
54	Bacheo	1,00	G. I. Veintimilla	Chalata Central	600,00	80
55	Conformacion de base y sub base	0,60	G. I. Veintimilla	Barrio El Peñon	3.000,00	45
56	Readoquinado	0,10	San Simon	Cabecera parroquial	500,00	300
57	Conformacion de base y sub base	1,20	San Simon	Gradas	24.000,00	300
58	Lastrado	3,00	Salinas	Morado	15.000,00	80
59	Bacheo	4,00	G. I. Veintimilla	Las Cochas Castillo	2.400,00	40
60	Lastrado	1,50	San Simon	Conventillo	7.500,00	85

ORD	TIPO DE OBRA EJECUTADA	KILOMETROS	PARROQUIAS	COMUNIDADES	COSTO	BENEFICIARIOS
60	Lastrado	1,50	San Simon	Conventillo	7.500,00	85
61	Razanteo	1,00	San Simon	Vaqueria	1.000,00	60
62	Bacheo	2,00	San Simon	Tagma Rumiñahui	1.200,00	80
63	Canalizacion alcantarillado	3,00	Guanujo	Joyocoto	3.000,00	280
64	Conformacion de base	1,50	G. I. Veintimilla	Queseras	7.500,00	420
65	Relastrado	7,00	Salinas	Cebadas Pamba Pambabuela	14.000,00	30
66	Conformacion de base y sub base	7,00	G. I. Veintimilla	Indio Waranka	5.000,00	50
67	Conformacion de base y sub base	0,40	G. I. Veintimilla	Tomabela Baja	4.000,00	30
68	Relastrado	11,00	Guanujo	Guachana Santa Ana	22.000,00	200
69	Lastrado	2,00	Guanujo	Carmen	8.000,00	140
	TOTAL EJECUTADO KM	174,85			992.500,00	20.403

- **Estudio de Alcantarillado, Agua Potable, consultorías para varios sectores del Cantón Guaranda:**

No	PARROQUIA	BARRIO/COMUNIDAD	MONTO
1	PARROQUIA SANTA FÉ	PARROQUIA SANTA FÉ	\$19.903,51
2	PARROQUIA GUANUJO y PARROQUIA SIMIATUG	COMUNIDAD JULIO MORENO, COMUNIDAD DE SAN JUAN DE LLULLUNDONGO, COMUNIDAD TALAHUA DEL CANTÓN GUARANDA, PROVINCIA BOLIVAR	\$45.948,65
		TOTAL	\$ 65.852,16

RESUMEN DE PROGRAMAS, OBRAS EJECUTADAS Y EN EJECUCION 2024

No	DESCRIPCION	VALOR DE EJECUCION	VENEFICIADOS DIRECTOS
1	OBRAS EJECUTADAS	\$856.378,73	21.450,00
2	ALCANARILLADO Y AGUA POTABLE	\$ 191.764,37	880,00
3	OBRAS EN EJECUCION	\$ 3.595.620,83	28.540,00
4	OBRAS EJECUTADAS POR ADMINISTRACION DIRECTA	\$ 1.152.129,33	24.230,00
	TOTAL	\$ 5.795.893,26	75.100,00

VII. PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y TRANSPARENCIA

El proceso de rendición de cuentas 2025 se desarrolló conforme al cronograma establecido por el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social (CPCCS), que establece como fecha límite para la presentación del informe el 31 de marzo del año siguiente al ejercicio fiscal evaluado. El evento público de rendición de cuentas, de carácter obligatorio, fue convocado con anticipación suficiente para garantizar la participación de la ciudadanía, organizaciones sociales, medios de comunicación y actores del territorio.

Durante el ejercicio 2025, el GAD Municipal mantuvo activos los mecanismos de participación ciudadana previstos en la normativa vigente, incluyendo el Sistema de Participación Ciudadana del Cantón Guaranda, los presupuestos participativos por zonas y

las asambleas de rendición de cuentas a nivel parroquial. Las reuniones de socialización de proyectos en comunidades —como las desarrolladas para los proyectos hídricos de Simiatug, Vinchoa y San Luis de Pambil— formaron parte de este proceso.

La información institucional fue puesta a disposición de la ciudadanía a través del portal web oficial del GAD Municipal (www.guaranda.gob.ec), en la sección de Transparencia, conforme a las obligaciones establecidas en la Ley Orgánica de Transparencia y Acceso a la Información Pública (LOTAIP). Los formularios de rendición de cuentas fueron remitidos al CPCCS en los formatos y plazos establecidos.

Asamblea Local Ciudadana

La creación de la Asamblea Local Ciudadana marca un hito significativo en el compromiso del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de Guaranda con la participación ciudadana y la transparencia en la gestión municipal. Esta iniciativa refleja la visión del GAD Guaranda de fortalecer la democracia local y promover un gobierno inclusivo y receptivo a las necesidades de la comunidad.

La Asamblea Local Ciudadana constituye un espacio vital donde los ciudadanos pueden expresar sus opiniones, plantear preocupaciones y contribuir con propuestas para mejorar la calidad de vida en el cantón Guaranda. Al facilitar el diálogo directo entre los líderes municipales y los ciudadanos, se fomenta una mayor colaboración y se fortalecen los lazos de confianza entre la administración y la comunidad.

Con esta iniciativa, el GAD Guaranda busca asegurar que las decisiones y políticas municipales reflejen verdaderamente las necesidades y aspiraciones de la población local. La participación activa de los ciudadanos en la vida pública contribuye a una gobernanza más transparente, eficiente y democrática, promoviendo así el desarrollo integral y sostenible del cantón Guaranda en beneficio de todos sus habitantes.

Proyectos para Grupos de Atención Prioritaria

El presupuesto para los grupos de atención prioritaria en Ecuador es un plan financiero que asigna recursos específicamente para programas y servicios dirigidos a comunidades o grupos que enfrentan desventajas o desafíos particulares dentro del contexto ecuatoriano. Estos grupos prioritarios suelen incluir poblaciones vulnerables como personas en situación de pobreza extrema, personas con discapacidades, mujeres, niños y niñas, personas de la tercera edad, grupos étnicos minoritarios, migrantes, entre otros. El valor asignado para el año 2025 se estableció de la siguiente manera:

INGRESOS NO TRIBUTARIOS. ART. 226.-COOTAD

CODIGO	CONCEPTO	CODIFICADO	ASIGNACIÓN	SALDO
17	RENTAS DE INVERSIONES Y MULTAS	438.038,72		438.038,72
18	TRANSFERENCIA O DONACIONES CORRIENTES	4.034.223,98		4.034.223,98
24	VENTA DE ACTIVOS NO FINANCIEROS	-	93.807,26	93.807,26
28	TRANSFERENCIA O DONACIONES DE CAPITAL E INVERSIÓN	9.402.346,57		9.402.346,57
	TOTALES	13.874.609,27	93.807,26	13.968.416,53
	10%	1.387.460,93		1.396.841,65

El monto asignado de 1'396.841,65 se justifica de acuerdo al análisis para grupos prioritarios en función a lo que determina los datos tomados de Instituto Nacional de Estadística y Censos (INEC). (2022). Censo de Población y Vivienda 2022. Recuperado de <https://censoecuador.ecudatanalytics.com/de>

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIO DEL GRUPO DE ATENCIÓN PRIORITARIOS 2025								
Código	Partida	Proyecto	Asignación Inicial	Reforma	Codificado	Ejecutado	% ejecución	Semáforo
	211 DIRECCION DE CULTURA, TURISMO, DEPORTE Y DESARROLLO SOCIAL		821.901,32	-201.916,41	619.984,91	519.984,91	83,87%	
730205	ESPECTACULOS CULTURALES Y SOCIALES	Espectáculos Culturales y Sociales Presentaciones Artísticas Culturales de la Orquesta Sinfónica y Coro Intercultural Infanto Juvenil del Cantón Guaranda para Difusión del Patrimonio Sonoro Local y Nacional	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%	
730205	ESPECTACULOS CULTURALES Y SOCIALES	Cursos Vacacionales Inclusivos 2025 para Niños, Niñas y Adolescentes del Cantón Guaranda en Disciplinas Deportivas, Culturales y Artísticas	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%	
730205	ESPECTACULOS CULTURALES Y SOCIALES	Actividades Inclusivas para el Rescate de la Identidad Cultural, Costumbres, Saberes, Gastronomía y Patrimonio del Cantón Guaranda	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	100,00%	
730812	MATERIALES DIDACTICOS	Fortalecimiento de la Accesibilidad Universal en las Bibliotecas Municipales del Cantón Guaranda para la Inclusión de diversos Sectores Sociales a través de Recursos Adaptados	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00%	
780102	A ENTIDADES DESCENGRALIZACION Y AUTONOMAS (TRANSFERENCIAS PARA INVERSION)	(Transferencias para Inversión) Fortalecimiento al Programa "Concejo Cantonal de Protección de Derechos"	60.000,00	-50.000,00	10.000,00	0,00	0,00%	
730823	EGRESOS PARA SANIDAD AGROPECUARIA	Fortalecimiento Organizativo Comunitario en el Eje de Acuicultura y Pesca para el Desarrollo inclusivo y Sostenible en Comunidades Rurales Marginadas del Cantón Guaranda: Primera Etapa	13.000,00	-13.000,00	0,00	0,00	0,00%	
731408	BIENES ARTISTICO, CULTURALES, BIENES DEPORTIVOS Y SIMBOLOS PATRIOS	Eventos Deportivos para Promover la Inclusión Social y el Bienestar Integral de Niños, Jóvenes, Mujeres y Adultos Mayores en situación de Vulnerabilidad en el Cantón Guaranda.	10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00%	
730613	CAPACITACION PARA LA CIUDADANIA EN GENERAL	Capacitación para la Ciudadanía en General Programa de Formación Empresarial para Talleres Artesanales dirigidos a Mujeres (Amas de Casa, Madres Solteras), Jóvenes, Adultos y Personas Vulnerables del Cantón Guaranda Becas	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00%	
780206	BECAS	Educación Accesible para el Futuro	60.000,00	0,00	60.000,00		0,00%	
840104	MAQUINARIA Y EQUIPOS	Talleres de Ensamble de Instrumentos Andinos para Niños y Niñas del Sector Urbano y Rural de Bajos Recursos Económicos del Cantón Guaranda	10.000,00	-10.000,00	0,00	0,00	0,00%	
730216	SERVICIO VOLUNTARIADO - PMA	Mejorar el Estado Nutricional de los Niños y Niñas del Cantón Guaranda, Brindando una Comida Escolar diaria la cual contenga todos los nutrientes necesarios para el crecimiento y desarrollo De Los Niños Y Niñas, Conjuntamente Con El Convenio "Programa Mundial De Alimento	118.916,41	-118.916,41	0,00	0,00	0,00%	
730216	SERVICIO VOLUNTARIADO - REDNI	Eradicar la Desnutrición Crónica Infantil en el Cantón Guaranda en Niños de 0 A 3 años de acuerdo a la Ordenanza, Conjuntamente con el Convenio "REDNI"	139.984,91	0,00	139.984,91	139.984,91	100,00%	
7308	SERVICIO VOLUNTARIADO - (ACCION SOCIAL)	Proyectos de Acción Social	350.000,00	0,00	350.000,00	350.000,00	100,00%	
	340 TRANSPORTE TERRESTRE, TRANSITO Y SEGURIDAD VIAL		126.783,42	-27.767,42	99.016,00	99.016,00	100,00%	
730605	ESTUDIO Y DISEÑO DE PROYECTOS	Actualización del Plan de Movilidad Sustentable del Cantón Guaranda	11.016,00	0,00	11.016,00	11.016,00	100,00%	
750199	OTRAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	Construcción de Paradas Inclusivas para el Transporte Público en el Cantón Guaranda	40.000,00	0,00	40.000,00	40.000,00	100,00%	
750199	OTRAS OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	Remodelación del Terminal Terrestre del Cantón Guaranda	27.767,42	-27.767,42	0,00	0,00	0,00%	
730811	INSTALACION, MANTENIMIENTO Y REPARACION	Materiales De Construcción, Eléctricas Instalación de Marcas en el Pavimento para Estacionamiento reservado de Personas con Discapacidad y Otros	48.000,00	0,00	48.000,00	48.000,00	100,00%	
	361 DIRECCION DE OBRAS PUBLICAS		424.019,92	229.683,83	653.703,75	394.019,92	60,27%	
750101	AGUA POTABLE	Reemplazo de las Redes y Mantenimiento de Infraestructura Civil de Agua de Consumo Humano en algunas Comunidades del Cantón Guaranda	45.900,00	0,00	45.900,00	45.900,00	100,00%	
750103	ALCANTARILLADO	Construcción de Unidades Básicas Sanitarias para algunas comunidades del Cantón Guaranda, Provincia de Bolívar	30.600,00	0,00	30.600,00	30.600,00	100,00%	
750103	MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	Construcción del Sistema de Agua Potable, Alcantarillado Pluvial y Sanitario de la Cabeceira Parroquial de Simiatug-Contraparte Obras De Infraestructura	317.519,92	0,00	317.519,92	317.519,92	100,00%	
750501	OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	Construcción de la Primera Fase del Centro Gerontológico Municipal del GADC- Guaranda	30.000,00	-30.000,00	0,00	0,00	0,00%	
7801	TRANSFERENCIAS PARA INVERSION AL SECTOR PUBLICO	Adecuamiento de la Ex Escuela Gustavo Lemos e Implementación de Equipamiento Recreativo para Niños y Adultos Mayores del Cantón Guaranda	0,00	259.683,83	259.683,83	0,00	0,00%	
	362 DIRECCION DE PLANIFICACION Y ORDENAMIENTO TERRITORIAL		30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00%	
730821	EGRESOS POR SITUACIONES DE EMERGENCIA	Montos por Emergencia para Trabajar en El Fenómeno del Niño	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00%	
	Totales=>		1.402.704,66	0,00	1.402.704,66	1.013.020,83	72,22%	

VIII. ARTICULACIÓN CON EL PDOT 2020–2025

El ejercicio fiscal 2025 constituye el año de cierre del Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial 2023–2027 del Cantón Guaranda. La administración municipal realizó durante este año una evaluación de avance acumulado del PDOT, que permite medir el grado de cumplimiento de los objetivos y metas programadas para el ciclo de planificación. Esta evaluación es requisito previo para la formulación del nuevo PDOT 2023–2027, proceso que deberá iniciarse en el ejercicio 2026.

Los proyectos ejecutados en 2025 se articulan con los siguientes objetivos del PDOT: el objetivo de garantizar el acceso a agua potable y saneamiento fue avanzado mediante los grandes proyectos de inversión en Simiatug, San Luis de Pambil y Vinchoa; el objetivo de fortalecer la infraestructura comunitaria fue atendido con las obras de cubiertas y equipamiento en parroquias rurales; el objetivo de gestión ambiental fue abordado mediante la consolidación del sistema de APH y las acciones de forestación; y el objetivo de desarrollo social fue cubierto parcialmente mediante el comedor municipal, la Casa de Acción Social y los presupuestos participativos.

[Insertar tabla de seguimiento de indicadores del PDOT con las metas programadas al 2025, los valores alcanzados al cierre del período y el porcentaje de cumplimiento por objetivo estratégico.

IX. CONCLUSIONES

El ejercicio fiscal 2025 representó para el GAD Municipal del Cantón Guaranda el tercer año de gestión de la administración del Alcalde Inti Yumbay Taris, con avances concretos en la ejecución de proyectos de alto impacto territorial. La obtención de viabilidades técnicas para proyectos hídricos que superan en conjunto los USD 5 millones, junto con el lanzamiento de los procesos de licitación para las obras de agua potable y alcantarillado en Simiatug y San Luis de Pambil, representa el mayor esfuerzo de inversión en infraestructura sanitaria de la administración actual.

En el ámbito de la infraestructura comunitaria, la entrega de cubiertas multipropósito, locales comerciales y espacios de encuentro en múltiples parroquias rurales —Facundo Vela, Julio Moreno, Veintimilla, San Luis de Pambil— evidencia una distribución territorial de la inversión pública que busca reducir las brechas entre el área urbana y las zonas rurales del cantón.

La recuperación de espacios públicos en la cabecera cantonal, expresada en la renovación del patio de comidas 'Los Agachaditos', refleja el interés de la administración en mejorar las condiciones del entorno urbano y apoyar las actividades económicas de los comerciantes locales.

La gestión ambiental y la conservación del recurso hídrico continuaron fortaleciéndose mediante el mantenimiento del sistema de Áreas de Protección Hídrica, las acciones de forestación y el trabajo coordinado con comunidades indígenas y campesinas en la gestión sostenible del páramo. La reactivación de los presupuestos participativos y la operación continua de servicios sociales como el comedor municipal y la Casa de Acción Social complementan el perfil de gestión de la administración.

Las áreas donde persisten desafíos estructurales incluyen la brecha de acceso al agua potable segura en múltiples comunidades rurales —que los proyectos en proceso de licitación buscan resolver—, el estado de la infraestructura vial rural, la gestión de residuos

sólidos en zonas periurbanas y la necesidad de fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación del POA para mejorar la toma de decisiones basada en evidencia. El cierre del ciclo PDOT 2023–2027 impone además la responsabilidad de formular el nuevo instrumento de planificación territorial con amplia participación ciudadana.

Arq. Rodrigo Goyes Noboa

Coordinador de las Comisiones Mixtas 1 y 2.